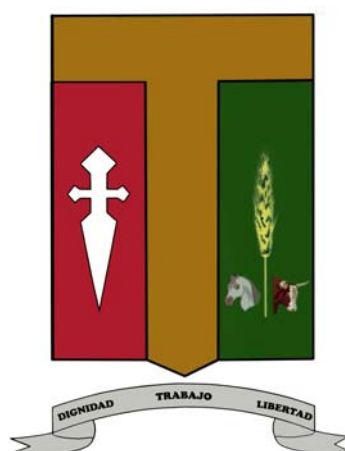




Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL **2008 – 2011**



"TENJO, TERRITORIO DE PAZ, DESARROLLO
Y BIENESTAR"

ALBERTO JAVIER GARCÍA HERNÁNDEZ
ALCALDE



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar
Plan de Desarrollo Municipal

Alberto Javier García Hernández
Alcalde

William Alonso Muñoz Bernal
Director del Departamento Administrativo de Planeación

Claudia Marcela Ramírez Yañez
Secretaria General y de Gobierno

Rosa Inés Camargo Castañeda
Secretaria de Hacienda

Doris Judith Duarte Saavedra
Secretaria de Educación y Cultura

Johan W. Jaramillo García
Secretario de Salud y Bienestar Social

Jasbleidi Yasmín Cortés Yazo
Secretaria de Desarrollo Económico y de Ambiente

Wilson Francisco Bernal Nemocón
Secretario de Infraestructura

Alvaro Orozco Ortega
Gerente de la empresa de S.P.D. del municipio de Tenjo E.S.P.

Werner Isaac Chía Nieto
Director de INDERTEN

Jesús Antonio Nariño
Jefe de Control Interno

CONCEJO MUNICIPAL DE TENJO
Honorables Concejales

- Susana Bernal de Hernández
- Freddy Hernán González Celis
- Constanza García Pulido
- Claudia González Rodríguez
- Cantalicio Martínez Algeciras
- Carlos Eustasio Forero Vásquez
- Hugo Germán García Pulido
- Julián Cornelio Díaz Morales
- Luís Alejandro Chivara Chivara
- Marcos Forero Amortegui
- Severiano Romero Pardo

CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN
Consejeros Territoriales

- Francisco Peña Angulo
- Amparo Calderón
- Orlando López Herrera
- Jesús María Arias
- German Quiroga Casas
- Alexander Miranda Reyes
- Constanza De La Cuesta
- Gloria Ayala De Garavito
- Romilio Ramírez
- Milena Castro
- Renzo Pérez
- Gamaniel Zapata
- Isabel De Ancizar
- Javier Acevedo
- Gonzalo Yazo
- Jesús Ali Alarcón
- José Luis Rojas
- Jaime Caicedo
- Hernán Correa Neira
- Carlos Forero Piñeros
- Juan Gabriel Gómez Campos
- Blanca Emilce Zambrano
- Andrés Arturo Pabón



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

- MARÍA CRISTINA TOSNE ROJAS, Profesional Universitario.
- GIOVANNY FORERO GRANADOS, Profesional Universitario.
- JORGE ENRIQUE LEGUIZAMÓN TOLOSA, Técnico Operativo.
- NUBIA ESPERANZA CASTAÑEDA RICO, Técnico Administrativo.
- EDELMIRA YAZO ROMERO, Auxiliar Administrativo.

DESPACHO DEL ALCALDE

- PEDRO JESUS CORREA CAMACHO, Técnico Administrativo.
- MIRIAM CORTES YAZO, Secretario Ejecutivo.
- JOSE MANUEL TIBAQUIRA SALCEDO, Conductor Mecánico.
- CESAR MAURICIO RODRIGUEZ FORERO, Conductor Mecánico.

SECRETARÍA GENERAL Y DE GOBIERNO

- JANETHE LUPPI BELTRAN, Profesional Universitario.
- LUZ JANETH BASTO GALVIS, Inspectora Policía La Punta.
- NURY STELLA GONZALEZ CELYS, Inspectora Policía Centro.
- LUZ HELENA GUERRA LADINO, Comisaría de Familia.
- NIDIA YANETH RODRIGUEZ CAMACHO, Profesional Universitario.
- NORA VALENTINA PASTOR LUQUE, Técnico Administrativo.
- CLAUDIA RAMIREZ SANCHEZ, Técnico Administrativo.
- DORA LILIANA ROMERO MORALES, Secretario Ejecutivo.
- ALBA MERCEDES DIAZ HERNADEZ, Secretario Ejecutivo.
- MARIA ELSA FORERO BARRIOS, Secretario Ejecutivo.
- LUIS ALIRIO HERNANDEZ CLAVIJO, Auxiliar Administrativo.
- LUIS EDUARDO GUTIERREZ, Auxiliar Administrativo.
- BLANCA LUCIA OROZCO RODRIGUEZ, Auxiliar Administrativo.

- ANA OLIVA SANCHEZ ROMERO, Auxiliar Servicios Generales.
- PASTORA CORTES QUIROGA, Auxiliar Servicios Generales.

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y CULTURA

- ROJAS GUTIERREZ ALIX PATRICIA, Auxiliar Administrativo.
- ELSA CONCEPCION CAMACHO VIRACACHA, Técnico Administrativo.

SECRETARÍA DE SALUD Y BIENESTAR SOCIAL

- LUIS JORGE FORERO GARCIA, Profesional Universitario.
- CLAUDIA PATRICIA AZA CAMPOS, Técnico Administrativo

SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA

- PAULA EMILIA MONROY ROMERO, Secretario Ejecutivo.
- ORLANDO GARZON DAZA, Conductor Mecánico.
- JOSE ANTONIO CUEVAS, Operario.
- DARIO HUESO, Operario.

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y DE AMBIENTE

- MIRTHA CECILIA BULLA GONZALEZ, Técnico Operativo.
- JOSE MANUEL MONTOYA LUQUE, Operario.

SECRETARÍA DE HACIENDA

- DERLY YANED CASTRO FORERO, Técnico Administrativo.
- MYRIAM FORERO PULIDO, Técnico Administrativo.
- CRISTHIAN DAVID VEGA RIVEROS, Auxiliar Administrativo.

EQUIPO DE APOYO

- SANDRA MILENA ARAQUE FORERO, Ingeniera Catastral y Geodesta
- OSCAR FABIÁN PÁEZ RODRÍGUEZ, Administrador Público.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



PROYECTO DE ACUERDO No. 6 DE 2008

Por el cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social y de Obras Públicas para el municipio de Tenjo 2008-2011 *"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"*

EL CONCEJO DEL MUNICIPIO DE TENJO,

En uso de sus atribuciones constitucionales y legales, en especial las que le confiere la Constitución Política de Colombia en los Artículos 339 a 344 y la Ley 152 de 1994

ACUERDA:

ARTÍCULO 1. Adopción. Adóptese el Plan de Desarrollo Municipal *"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"*, para el período 2008-2011, el cual comprende los siguientes títulos, capítulos y artículos.

Título Primero

Marco Estratégico para la Planificación y la Gestión del Desarrollo

ARTÍCULO 2. Misión. Nuestra misión como entidad territorial será la de promover el bienestar social de los habitantes de Tenjo, mejorar la competitividad territorial e incrementar la gobernabilidad local, logrando la plena satisfacción de las necesidades individuales y colectivas, mediante el logro de las coberturas universales en el área social, la modernización de la infraestructura para el desarrollo, la integración a las redes sociales y económicas de carácter global y regional y la puesta en marcha de un modelo de gestión pública honesta, transparente y orientada a resultados.

ARTÍCULO 3. Visión. En el 2020 el municipio de Tenjo será reconocido como un territorio competitivo, sostenible, gobernable y equitativo, generador de capacidades sociales e institucionales, que propicia entornos innovadores y aptos para la inversión privada; diverso en oportunidades y con un modelo de cohesión social consolidado y renovado que cuenta con eficaces mecanismos de inclusión social, y que se materializa en importantes niveles de legitimidad política y capital social.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



ARTÍCULO 4. Principios. El conjunto de principios que orientan la consecución de la Misión y Visión del Plan de Desarrollo, se organizan en tres (3) grupos, los cuales se describen a continuación:

Frente al ejercicio de las competencias de orden administrativo, las que como elementos del Eje Funcional determinan la dinámica de la Administración municipal:

- a. **Competencia Administrativa:** La Administración municipal de Tenjo se caracterizará por la especialización de sus unidades y dependencias y deberá ejercer con exclusividad las potestades y atribuciones inherentes de manera directa e inmediata, en los asuntos que le han sido asignados expresamente por las normas.
- b. **Desarrollo Administrativo:** El diseño organizacional de la Administración municipal de Tenjo se caracterizará por una estructura flexible, horizontal y especializada. El Sistema de Desarrollo Administrativo se orientará a fortalecer la capacidad administrativa y el desempeño institucional, de conformidad con las políticas, estrategias, metodologías, técnicas y mecanismos de carácter administrativo y organizacional que expida el Gobierno Nacional, para la gestión y manejo de los recursos humanos, técnicos, materiales, físicos y financieros de las entidades territoriales.
- c. **Racionalización Administrativa:** La Administración municipal adoptará como principio la reducción de los gastos de funcionamiento, propiciando espacios para la generación de crecimientos en materia de inversión, productividad y competitividad territorial.
- d. **Coordinación:** Las diferentes unidades y dependencias de la Administración municipal prestarán su colaboración con las demás instancias y niveles de autoridad, en ejercicio y desarrollo de sus competencias para garantizar el logro armónico y coherente de los fines y cometidos del municipio.
- e. **Concurrencia:** Las dependencias de la Administración municipal que tengan asignadas competencias, funciones o atribuciones que deban desarrollar en unión o relación con otras, deberán ejercerlas respetando siempre las atribuciones de las demás instancias, de tal manera que su actuación no se prolongue más allá del límite fijado en la correspondiente norma.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



- f. Subsidiariedad:** Cuando una dependencia de la Administración municipal no pueda ejercer las competencias y funciones atribuidas, éstas serán asumidas transitoriamente por otra dependencia que cuente con mayor capacidad, siempre y cuando cumpla las condiciones establecidas en la correspondiente norma, garantizando la eficiencia y economía de la gestión pública.
- g. Complementariedad:** Las dependencias de la Administración municipal actuarán colaborando con las demás instancias que tengan una relación con sus funciones, con el fin de conseguir el cumplimiento de los objetivos comunes y obtener la eficacia de su gestión.

Frente al desarrollo de la función pública, la Administración municipal tendrá en cuenta los siguientes principios:

- a. Participación ciudadana:** Durante el proceso de la gestión pública, la Administración municipal garantizará que se hagan efectivos los procedimientos y espacios de participación ciudadana previstos en la Constitución y la Ley.
- b. Democratización de la administración pública:** Todas las unidades y dependencias de la Administración municipal tienen la obligación de desarrollar su gestión acorde con los principios de la democracia participativa y la democratización de la gestión pública. En consecuencia, se realizarán todas las acciones necesarias con el objeto de involucrar a los habitantes de Tenjo y sus organizaciones en la formulación, ejecución, control y evaluación de la gestión pública.
- c. Control social:** La Administración municipal orientará sus esfuerzos a consolidar la cultura de la participación social en la gestión pública, con el fin de facilitar la integración entre los ciudadanos y los servidores públicos en la definición y logro de las metas económicas y sociales del municipio, así como en la construcción de una cultura de rendición pública de cuentas que responda de manera oportuna a las demandas de la comunidad tenjana, para contribuir al mejoramiento de los niveles de gobernabilidad local.
- d. Economía:** La Administración municipal deberá aprovechar de la mejor manera los recursos públicos, los que deben emplearse en el desarrollo de sus funciones



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



y en la prestación de los servicios a su cargo, buscando procurar menores gastos a los habitantes del Municipio.

- e. **Eficiencia:** La Administración municipal optimizará el uso de los recursos financieros, humanos y técnicos, buscando la máxima cantidad de productos y servicios prestados o el aprovechamiento al máximo de los recursos disponibles.
- f. **Eficacia:** La Administración municipal orientara su gestión para cumplir con las metas propuestas en el Plan de Desarrollo Municipal y en los demás instrumentos de la gestión territorial.
- g. **Efectividad:** Las autoridades administrativas del Municipio serán responsables del cumplimiento de las políticas, objetivos y metas propuestos en el Plan de Desarrollo Municipal, orientando su gestión hacia la consecución de un mayor impacto en los resultados y garantizando el ejercicio efectivo, progresivo y sostenible de los derechos humanos, individuales y colectivos, de los habitantes de Tenjo.
- h. **Celeridad:** La actuación de la Administración municipal deberá realizarse sin retrasos o demoras, adelantando los procedimientos y trámites dentro de los términos señalados por la ley, para el cumplimiento de las funciones o prestaciones de los servicios a su cargo, sin descuidar la buena calidad de los mismos o de los intereses de la Administración.
- i. **Igualdad:** Los servidores públicos municipales deben desempeñar sus funciones con imparcialidad, de manera que todas sus gestiones estén orientadas a construir condiciones de equidad, tanto en las relaciones con los ciudadanos como en el interior de la Administración municipal.
- j. **Transparencia y Publicidad:** Es obligación de la Administración municipal garantizar el acceso a la información, los espacios de interlocución y los mecanismos, para que los habitantes de Tenjo y sus organizaciones puedan evaluar, vigilar la gestión pública y construir opinión.

Frente a la prestación de los servicios públicos que tiene a cargo la Administración municipal:



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



- a. **Disponibilidad:** La Administración municipal debe garantizar a todos los habitantes del territorio tenjano, la posibilidad de acceder a los bienes y servicios que tiene bajo su responsabilidad.
- b. **Continuidad:** La Administración municipal orientará su gestión para buscar que los servicios del municipio se preste sin interrupciones.
- c. **Oportunidad:** Las dependencias encargadas de la prestación o suministro de bienes o servicios a cargo del municipio, garantizarán que los usuarios o beneficiarios pueda hacer uso de estos en el menor tiempo posible.
- d. **Pertinencia:** La Administración municipal prestará los servicios de su competencia con base en las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal, teniendo en cuenta sus características socioeconómicas y culturales.
- e. **Calidad:** Todo bien o servicio suministrado por la Administración municipal se deberá ofrecer de acuerdo con las características esperadas y en los tiempos establecidos, para satisfacer las necesidades de los usuarios.

ARTÍCULO 5. Valores. El conjunto de valores que orientarán la acción gubernamental en los próximos cuatro (4) años, son:

- a. Respeto por el *ciudadano*, la *legalidad* y lo *público*.
- b. Vocación por el *servicio público honesto y transparente*.
- c. Pasión por los *resultados* dentro de la consistencia política.
- d. *Equidad*, como consecuencia de la generación de equivalentes oportunidades sociales, económicas y políticas.
- e. *Paz*, como resultado de la solidaridad, la justicia, la igualdad, la tolerancia y la responsabilidad social.
- f. *Desarrollo*, como la ampliación de las opciones que tienen las personas para llevar la vida que valoran.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



- g. *Bienestar*, como el conjunto de factores que participan en la construcción de la calidad de vida y que hacen que su existencia sea acorde con la tranquilidad y la satisfacción humana.

ARTÍCULO 6. Enfoques para abordar el desarrollo. El análisis de la realidad socio-política y económica del Municipio, se construyó a partir de un enfoque interdisciplinario, que supone la convergencia de distintos saberes e interpretaciones, con el objeto de dar cuenta de lo complejo de la realidad social.

Adicionalmente, en la construcción de la estructura del Plan de Desarrollo fue necesario retomar una perspectiva ínter dimensional de tal forma que se pudiesen comprender las realidades de los diversos grupos sociales con miradas diferentes pero complementarias, sustentadas en posturas de mínimos, que aunque son restrictivas facilitan la labor del Estado para garantizar el acceso de la población a determinados bienes y servicios que tienen el carácter de meritorios por sus externalidades positivas sobre el conjunto de la sociedad y del individuo.

En consecuencia, los enfoques que se utilizaron para abordar el problema del desarrollo en este Plan y que estarán presentes en su ejecución, son los siguientes:

- a. **Enfoque de garantía de derechos.** El Plan de Desarrollo "*Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar*", parte del reconocimiento de la dignidad de las personas y garantiza la aplicación integral del enfoque de derechos, según el cual toda la población, sin importar sus condiciones, es sujeto de derechos. Desde esta perspectiva, las personas son reconocidas como actores claves de su propio desarrollo; la participación se constituye en fin y medio y, se adoptan estrategias que facultan poder, incluyen a todos los actores y participantes, reducen las disparidades, se concentran en los grupos excluidos, marginados o desfavorecidos, promueven las alianzas estratégicas y se apoyan en la corresponsabilidad de todos los involucrados.
- b. **Enfoque diferencial.** El Plan incluye el análisis de la situación correspondiente a los distintos grupos poblacionales. Además de plantear algunas políticas sectoriales, dada la orientación de las fuentes de financiación, el Plan proyecta realizar intervenciones diferenciales que respondan de manera integral a las particularidades de cada grupo social, de acuerdo con su contexto geográfico (rural/urbano), de género (mujer/hombre), de edad (infancia, adolescencia, adultes y vejez) y de pertenencia étnica (indígena, afrocolombiano y mestizo).



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



- c. Enfoque de desarrollo humano.** Dado que el objetivo básico del desarrollo es aumentar las libertades humanas, el Plan promueve procesos que conducen a la expansión de las capacidades personales y a la diversificación de las alternativas disponibles para que la gente viva una vida plena y creativa. Las personas serán tanto las beneficiarias del desarrollo como los agentes del progreso que aquí se proyecta. *"El desarrollo humano es el proceso por el cual se amplían las opciones de la gente para que ésta haga y sea lo que valora en la vida. El desarrollo humano supone la expansión progresiva de las oportunidades sociales, políticas y económicas; con el desarrollo humano se exploran las formas en que las políticas de crecimiento equitativo, de expansión de las oportunidades sociales y la profundización de la democracia pueden mejorar estas opciones para toda la gente. La libertad cultural es también clave para que las personas puedan vivir de la manera que desean"* (IDH, 2004).
- d. Enfoque de participación transformadora.** El Plan asume la participación activa y auténtica de los actores locales y regionales en todo el proceso del desarrollo, desde la fase de la formulación hasta la evaluación y la retroalimentación. El Plan promueve el fortalecimiento de la participación ciudadana, no en su visión instrumental, sino en una visión transformadora, que persigue el empoderamiento de los actores que antaño eran excluidos del proceso de toma de decisiones. La participación enriquece la democracia y el desarrollo local, por lo tanto, la Administración ofrecerá espacios para el encuentro entre actores, para la deliberación y para la confrontación de ideas e intereses, en la perspectiva de construir acuerdos que puedan incidir en las decisiones sobre las políticas públicas que se habrán de implementar para tratar de resolver los problemas públicos.
- e. Enfoque territorial.** El Plan examina las distintas situaciones según la división territorial existente. Su formulación y ejecución, es y será expresión de las autonomías veredales basadas en el reconocimiento de las especificidades culturales, ambientales, sociales y políticas que definen al territorio. Con el enfoque territorial, el Plan asume al territorio como una construcción social, el que juega un papel determinante en el proceso de desarrollo. El territorio no es un factor que puede incorporarse circunstancialmente al análisis del crecimiento económico, dado que la competitividad es cada vez más un asunto de orden regional, razón por la cual la Administración deberá generar climas de inversión propicios que generen procesos de acumulación, de innovación y de formación del capital social.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



ARTÍCULO 7. Políticas de desarrollo. La Administración municipal, en el marco de las competencias asignadas por la Constitución Política y la Ley, desarrollará las siguientes políticas de desarrollo:

- a. Política para el desarrollo humano y social.** De acuerdo con las cifras reportadas por el Censo 2005, el 16.17% de la población del municipio no tiene resueltas sus necesidades básicas. Aunque entre 1993 y 2005, el indicador de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) se redujo al pasar de 20.38 a 16.17%, es necesario que la Administración municipal adopte una política que promueva el desarrollo humano y social, es decir, un conjunto de intervenciones que se orienten a mejorar el estado de la salud de la población tenjana, mejorar la cobertura, calidad y continuidad de la educación pública, aumentar la prevalencia de la actividad física, promover la formación artística y cultural, reducir el déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda, disminuir la dependencia económica y mejorar el capital social, como mecanismo idóneo para reforzar la acción colectiva y sentar las bases de la reciprocidad en el buen trato.
- b. Política para el desarrollo económico local.** El desarrollo local es un proceso que se genera como respuesta a determinados problemas económicos que enfrentan las regiones y localidades; comprende tres dimensiones: una *económica*, caracterizada por un sistema de producción que permite a los empresarios locales usar eficientemente los factores productivos, generar economías de escala y aumentar la productividad a niveles que permitan mejorar la competitividad en los mercados; otra *sociocultural*, en el que el sistema de relaciones económicas y sociales, las instituciones locales y los valores sirven de base para el proceso de desarrollo y, otra *política - administrativa*, en que las iniciativas locales crean un entorno local favorable a la producción e impulsan el desarrollo sostenible.

En el municipio uno de los problemas más críticos es el desempleo, razón por la cual la Administración municipal promoverá una política para el desarrollo económico local, que fortalecerá la capacidad económica con el fin de mejorar la calidad de vida de los habitantes de Tenjo. Mediante esta política se lograrán concertaciones exitosas entre el sector público, privado y no gubernamental, que permitan incrementar la generación de riqueza, en un ambiente positivo e innovador que propicie la prosperidad y la generación de empleo productivo.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



El crecimiento económico y en general la riqueza se producen porque existen los incentivos y las condiciones adecuados para la creación de empresas y para la inversión empresarial; por tanto, el Plan de Desarrollo, impulsará en la sociedad una mentalidad, una actitud y unas condiciones favorables al desarrollo empresarial, así como un ambiente acorde con el éxito empresarial y la creación de empleo.

- c. **Política ambiental.** Tomando en consideración los planteamientos sobre la sostenibilidad del desarrollo, la Administración municipal promoverá una política ambiental que involucre la planificación ambiental en la gestión territorial, la gestión integrada del recurso físico, el conocimiento, uso y conservación de la biodiversidad, la promoción de procesos productivos competitivos y sostenibles y la prevención y control de la degradación ambiental, de tal forma que se garantice la evolución y el mejoramiento continuo, en tiempo y espacio, de las condiciones cualitativas y cuantitativas del patrimonio territorial (capital natural y capital social) que habrá de transmitirse a las futuras generaciones.
- d. **Política para la integración regional.** Teniendo en cuenta que asistimos a procesos crecientes y progresivos de integración económica y que cada vez más se plantea que en la globalización quienes compiten no son las naciones sino las regiones, la Administración municipal impulsará el diseño y puesta en marcha de una política de integración regional que articule los actores del desarrollo local, que promueva y alcance el desarrollo sostenible y que facilite la inserción de las economías locales a la redes globales de producción y distribución. En el marco de esta política, el Municipio abordará los factores determinantes de la competitividad, para lo cual impulsará la internacionalización de la economía tenjana, modernizará la infraestructura vial y de servicios públicos, generará capacidades empresariales, invertirá en ciencia y tecnología y promoverá el desarrollo sostenible, mediante el cual se implementarán sistemas de producción más limpia, se comprarán y venderán servicios ambientales y se aprovecharán las ventajas comparativas que acarrea la biodiversidad y la riqueza natural del Municipio.

Mediante esta política, se materializarán los beneficios de la asociatividad territorial, dado que para el conjunto de actores involucrados será mucho más fácil acceder al financiamiento, a la inversión privada, al mejoramiento de los procesos productivos, al intercambio de información tecnológica, a la



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



investigación y al desarrollo, a la apertura de nuevos mercados, al intercambio comercial, a la generación de empresarios con mentes abiertas, a divulgación de la confianza y al mayor dinamismo económico y social.

- e. **Política para la cualificación de la gestión pública territorial.** Acorde con la estrategia de fortalecer la descentralización y adecuar el ordenamiento territorial que promueve el Gobierno Nacional, la Administración municipal impulsará una política que tenga por objeto cualificar la gestión pública territorial, es decir, ese proceso integral, sistemático y participativo, que articula los procesos de planificación, ejecución, control y evaluación de las principales estrategias de desarrollo económico, social y ambiental. Con esta política, el Municipio mantendrá y mejorará la sostenibilidad fiscal, para incrementar anualmente la inversión con ingresos corrientes de libre destinación; se adoptará un modelo de gestión pública orientada a resultados que mejore el desempeño integral y en consecuencia arroje niveles sobresalientes de eficiencia y eficacia; un modelo de gestión pública participativa, en donde el ciudadano tenga la posibilidad de deliberar y actuar en consonancia con los principios de la democracia participativa y, un modelo de gestión pública orientada por procesos, en el que se fortalezcan los sistemas de desarrollo administrativo, de control interno y de gestión de la calidad.
- f. **Política para la convivencia y la seguridad ciudadana.** El Municipio diseñará e implementará una política de convivencia y seguridad ciudadana para desarticular la delincuencia y los hechos de violencia y fortalecer las acciones preventivas buscando afianzar relaciones sociales de respeto a la vida y de protección a los derechos humanos. Se adoptará el plan de convivencia y seguridad ciudadana, que deberá contemplar la ejecución de acciones preventivas y coercitivas entre autoridades civiles, de policía y ciudadanía en general.

ARTÍCULO 8. Estrategias de Desarrollo. De manera complementaria a las políticas de desarrollo previamente descritas, la Administración municipal, adoptará las siguientes estrategias, las cuales buscan resolver de manera integral y directa ciertos problemas que tienen el carácter de socialmente relevantes o atender grupos poblacionales que por su condición y trato preferencial demandan la aplicación de acciones prioritarias.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



- a. **Estrategia para la reducción de la pobreza y la desigualdad.** Dado que el artículo 48 de la Ley 1151 de 2007, establece que las Entidades Territoriales incluirán en sus Planes de Desarrollo las metas del milenio a las que se ha comprometido la Nación, así como las acciones concretas que acometan para su consecución dentro de sus respectivas competencias, es necesario que la Administración municipal adopte una estrategia integral que articulada con los Objetivos de Desarrollo del Milenio, contribuya a la reducción de la pobreza y la desigualdad.

Para el efecto, además de incorporar las metas y estrategias que establece el Conpes 091 de 2005 en la programación y ejecución de los recursos, la Administración municipal, ejecutará de acuerdo con las orientaciones de la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional y el Departamento Nacional de Planeación, la *Red Juntos para la superación de la pobreza extrema*, que como estrategia de intervención integral, pretender mejorar las condiciones de vida de las familias en situación de pobreza extrema y lograr que estas familias puedan generar sus propios ingresos de manera sostenible.

- b. **Estrategia para la empleabilidad.** Acorde con la consolidación del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo en Colombia (Conpes 81 de 2004) y la Ley de Fomento a la Cultura del Emprendimiento (Ley 1014 de 2007), la Administración municipal promoverá la adopción de una estrategia de empleabilidad, que establezca vínculos permanentes y fluidos entre el sistema educativo y el sistema productivo local mediante la formación en competencias básicas, laborales, ciudadanas y empresariales. La estrategia tendrá un carácter intersectorial e interinstitucional y estará orientada a informar, capacitar y asociar para formar, consolidar y/o expandir iniciativas empresariales, de empleabilidad o de productividad. Para el efecto, se considerará la pertinencia de la oferta de formación para el trabajo, considerando los requerimientos de los sectores productivos y los lineamientos nacionales de desarrollo económico y competitividad.
- c. **Estrategia para la atención integral de la infancia, la adolescencia y la juventud.** De conformidad con las disposiciones del Código de la Infancia y la Adolescencia, la Administración municipal diseñará e implementará una estrategia tendiente a garantizar la atención integral de la infancia, la adolescencia y la juventud.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



La política tendrá un enfoque de ciclo vital, que sustentado en la protección integral, comprenderá cuatro (4) líneas programáticas que se formularán de acuerdo con las necesidades y características específicas de cada grupo, es decir, de la primera infancia, la infancia, la adolescencia y la juventud.

Se adoptará la política pública nacional de primera infancia "*Colombia por la Primera Infancia*", definida en el documento Conpes Social 109 de 2007. Mediante esta Política se promoverá el desarrollo integral de los niños y niñas desde la gestación hasta los 6 años de edad; respondiendo a sus necesidades y características específicas, contribuyendo así al logro de la equidad e inclusión social en el Municipio.

En desarrollo de esta política se fortalecerá y aumentarán las coberturas de educación inicial; se posicionará el tema de primera infancia para sensibilizar y movilizar a la comunidad sobre la importancia de los primeros años de vida en el desarrollo humano y como factor de progreso y desarrollo del Municipio; se promoverá la salud, la nutrición y los ambientes sanos desde la gestación hasta los 6 años, para prevenir y atender la enfermedad, e impulsar prácticas de vida saludable y condiciones de saneamiento básico y vivienda; se promoverán prácticas socioculturales y educativas, que potencien el desarrollo integral de los niños y niñas menores de 6 años; se garantizará la protección integral y la restitución de los derechos de los niños y niñas que hayan sido vulnerados, especialmente aquellos pertenecientes a grupos y/o poblaciones en riesgo; se potenciará a las familias y cuidadores primarios para relacionarse con los niños y las niñas de manera más equitativa e inclusiva, e igualmente a los centros de desarrollo infantil y la comunidad, partiendo del respeto por la diversidad cultural en las pautas de crianza y, se creará y fortalecerán los mecanismos necesarios para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de la política de primera infancia.

- d. Estrategia para la atención de la población en condición de desplazamiento.** De conformidad con el Plan Nacional para la Atención Integral a la Población Desplazada por la Violencia, la Administración municipal diseñará y pondrá en marcha una estrategia para la atención de la población en condición de desplazamiento, que comprende acciones humanitarias, atención humanitaria de emergencia y acciones de estabilización socioeconómica.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Las *acciones humanitarias* comprenderán las actividades relacionadas con la promoción de acciones preventivas de protección de las comunidades que se encuentran en riesgo de vulneración de sus derechos fundamentales, y acciones propias que se relacionan con la asistencia humanitaria de las poblaciones en riesgo de desplazamiento, potencialmente vulnerables a tener afectación en su seguridad alimentaria básica; la *atención humanitaria de emergencia*, comprenderá el conjunto de acciones encaminadas a socorrer, asistir y proteger a la población desplazada en el momento inmediatamente posterior al evento de desplazamiento y a atender sus necesidades de alimentación, aseo personal, manejo de abastecimientos, utensilios de cocina, atención médica y psicológica, transporte de emergencia y alojamiento transitorio en condiciones dignas y, la *estabilización socioeconómica*, integrará acciones y medidas de mediano y largo plazo con el propósito de generar condiciones de retorno voluntario al lugar de origen o de la reubicación voluntaria.

- e. **Estrategia para la promoción de la cultura ciudadana.** La cultura ciudadana, hace alusión al conjunto de costumbres, acciones y reglas mínimas compartidas que generan sentido de pertenencia, facilitan la convivencia y conducen al respeto del patrimonio común y al reconocimiento de los derechos y deberes ciudadanos. La cultura ciudadana debe incidir sobre la manera como los ciudadanos perciben, reconocen y usan los entornos sociales y urbanos y cómo se relacionan entre ellos en cada entorno. La Administración promoverá acciones y proyectos en las siete (7) dimensiones de la cultura ciudadana: cultura de la legalidad, acuerdos, solidaridad, tolerancia, confianza, cultura política, y seguridad ciudadana, de tal forma que se aumente la actitud positiva de la ciudadanía respecto a la ley y las normas de convivencia y se mejore su cumplimiento; se amplíen los niveles de seguridad ciudadana estimulando la resolución pacífica de conflictos, la conciencia de los factores de riesgo y la cooperación con las autoridades; se mejoren las actitudes y los comportamientos de la ciudadanía respecto a la concertación y al cumplimiento de acuerdos; se eleven los niveles de tolerancia y solidaridad; se incrementen los niveles de confianza interpersonal y en las instituciones públicas y, se aumenten los niveles de organización social y participación de la ciudadanía.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Título Segundo

Estrategia Metodológica para la Elaboración del Plan de Desarrollo

ARTÍCULO 9. Empoderamiento Social para la Gestión del Desarrollo Local

a) Antecedentes

El proceso de empoderamiento y participación social se inició desde la elaboración del Plan de Gobierno "*El Desarrollo y bienestar de Tenjo lo construimos entre todos*", proceso que se realizó en el marco de unas mesas de participación y discusión con la comunidad, que dieron como resultado final un Programa de Gobierno constituido por cien (100) puntos fundamentales, que fue inscrito el 6 de agosto de 2007 y posteriormente respaldado ampliamente en las urnas el 28 de octubre del mismo año.

En el transcurso de los primeros tres (3) meses del 2008, la Administración municipal convocó a veintiún (21) mesas de trabajo que se programaron en las diferentes veredas de Tenjo; participaron 1.180 personas que representaron a los diferentes sectores del municipio, los cuales dieron a conocer sus inquietudes, los problemas identificados y las posibles alternativas de solución.

Con base en la información recolectada en las mesas de trabajo se realizaron cinco (5) reuniones en donde los servidores públicos municipales, los Secretarios de Despacho y el Alcalde Municipal, elaboraron árboles de problema, diagnósticos sectoriales y propuestas preliminares de programas, proyectos y metas necesarias de cumplir para honrar los compromisos adquiridos en el Plan de Gobierno y en las mesas de trabajo con la comunidad.

Posteriormente, se realizó una reunión de sensibilización y exposición preliminar del borrador del Plan de Desarrollo Municipal a los funcionarios y contratistas del municipio en donde se recogieron las inquietudes y sugerencias de los mismos, con el fin de fortalecer los contenidos del Plan.

Finalmente, el documento se presentó al Consejo Territorial de Planeación, al cual se le entregó un documento que durante tres (3) reuniones programadas fue mejorado con base en los conceptos, sugerencias y recomendaciones presentadas.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



b) Planteamiento central

Con fundamento en la experiencia descrita, así como en las características del enfoque de participación transformadora, la *Administración municipal*, promoverá la real y efectiva participación de los ciudadanos en las decisiones públicas, así como la puesta en marcha un sistema de gestión pública participativa, en donde los niños, jóvenes y ciudadanos en general tengan la posibilidad de expresar sus inquietudes, plantear sus necesidades, orientar la oferta de bienes y servicios de conformidad con los intereses colectivos, resolver de manera conjunta los problemas públicos y participar en la deliberación, decisión y orientación de los asuntos estatales. Con este empoderamiento social, se espera que el recorrido hacia el estadio del desarrollo sea dinámico, convergente e integral.

c) Resultado esperado

Al término del período de gobierno 2008 - 2011, los habitantes de Tenjo habrán mejorado y cualificado su capacidad de participar en la vida comunitaria, y en consecuencia, los niveles de confianza interpersonal y en las instituciones, de solidaridad, de sentido de pertenencia hacia lo propio, de autonomía y de democracia local serán reconocidos como elementos determinantes de un proceso político que buscó avanzar en la construcción de una institucionalidad fuerte que impulsara y abriera espacios para el progreso social y económico, pero que de forma simultánea contribuyó para que la población hiciera del desarrollo un asunto propio. Las organizaciones de la sociedad civil, las Juntas de Acción Comunal y las demás formas asociativas de acción colectiva encontrarán en Tenjo un escenario propicio para el cumplimiento de su empresa, ya que el capital social es un factor positivo que se requiere para generar competitividad, gobernabilidad, sostenibilidad y equidad.

Título Tercero

Estructura General del Plan de Desarrollo

El Plan de Desarrollo, "Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar" se estructura alrededor de un objetivo general, tres objetivos estratégicos (relacionados con los ejes estratégicos), veinticuatro (24) objetivos sectoriales (relacionados con los programas de inversión) y cien (100) objetivos programáticos (relacionados con los subprogramas de inversión). Los programas y subprogramas de inversión están articulados a partir de las seis (6) políticas de desarrollo y seis (6) estrategias



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



establecidas previamente en los Artículos 7 y 8, respectivamente. Adicionalmente, la estructura programática está soportada en un conjunto de principios y valores que deberán orientar la acción gubernamental en los próximos cuatro (4) años y en seis (6) enfoques de desarrollo desde los cuales serán abordadas las intervenciones públicas planteadas en este Plan de Desarrollo.

Los programas fueron diseñados con base en los problemas identificados en el diagnóstico socioeconómico, ambiental e institucional, el cual hace parte integral de este documento. El diseño de los programas consideró las competencias que tiene el municipio y las orientaciones de política o planes del nivel nacional vigentes en la materia. Entre tanto, los subprogramas fueron definidos de acuerdo con las causas identificadas para cada uno de los problemas planteados. Los conceptos de gasto establecidos en el Formato Único Territorial (FUT) sirvieron de insumo para delimitar y precisar el alcance y la descripción de los subprogramas de inversión.

Finalmente, para efectos de comprender la estructura del Plan de Desarrollo es necesario mencionar, que tanto los objetivos sectoriales como los programáticos, cuentan con metas e indicadores de resultado y de producto, mediante las cuales la Administración municipal verificará el cumplimiento de los compromisos celebrados, así como la resolución de los problemas y las causas identificadas.

ARTÍCULO 10. Objetivo General.

Convertir a Tenjo en un territorio competitivo y sustentable, diverso en oportunidades y con condiciones institucionales adecuadas para promover el desarrollo humano y la cohesión social, disminuir la desigualdad social y la pobreza, aprovechar sosteniblemente los recursos e impulsar la integración regional.

ARTÍCULO 11. Objetivos Estratégicos y Específicos.

Para lograr el Objetivo General, la Administración municipal orientará su acción gubernamental hacia el cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos, que están relacionados con tres (3) ejes estratégicos:



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



1. Eje Misional

Comprende los sectores, competencias y programas que de acuerdo con la Constitución Política y la Ley, son la razón de ser de la entidad territorial. "Al municipio como entidad fundamental de la división político-administrativa del Estado le corresponde prestar los servicios públicos que determine la ley, construir las obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir las demás funciones que le asignen la Constitución y las leyes (Artículo 311; CP).

En consecuencia, el Eje Misional tendrá como Objetivo Estratégico:

Promover un mayor bienestar para los habitantes de Tenjo mediante el mejoramiento del nivel de cohesión social, de tal forma que se incrementen y amplíen las capacidades para que las personas tengan una vida larga y saludable, dispongan de educación, tengan acceso a los recursos necesarios para disfrutar de un nivel de vida digno y participen de la vida en comunidad, en el marco de la democracia, la confianza y la solidaridad.

2. Eje Visional

Comprende los programas y proyectos estratégicos de la propuesta política, que en el marco de las competencias establecidas por la Ley, permitirán avanzar en materia de competitividad territorial, sustentabilidad ambiental y gobernabilidad social. En el marco de este Eje se ejecutarán acciones y estrategias para construir y cualificar los determinantes del desarrollo territorial.

En consecuencia, el Eje Visional tendrá como Objetivo Estratégico:

Mejorar el clima de inversión en el Municipio para atraer y generar empresas sostenibles que amplíen y mejoren las oportunidades del desarrollo económico, a través de la modernización de la infraestructura física, la promoción de la formación para el trabajo y el desarrollo, la ciencia, la tecnología y la innovación, el fortalecimiento del capital institucional y social y la consolidación de la integracional regional.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



3. Eje Funcional

Para lograr los objetivos sociales, culturales, económicos y ambientales se requiere que la Administración municipal se desarrolle como una organización pública, moderna, flexible y abierta al entorno, orientada al desarrollo de las competencias asignadas por la Constitución y la Ley, y ajustada a los procesos estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, identificados en el marco del proceso de gestión de la calidad y el mejoramiento continuo.

En consecuencia, el Eje Funcional tendrá como Objetivo Estratégico:

Desarrollar una Administración pública municipal transparente, moderna y efectiva, que provea bienes y servicios públicos de forma eficiente y equitativa.

Para lograr el objetivo general se desarrollarán de manera complementaria los siguientes objetivos específicos:

1. Promover la generación de condiciones, oportunidades y capacidades para que la población pueda disfrutar de mayores niveles de libertad y seguridad humana.
2. Abordar el proceso del desarrollo y de la gestión pública con un enfoque poblacional y de derechos, de tal forma que la Administración municipal no interfiera con el goce y disfrute de los derechos humanos; los proteja, adoptando medidas para que otros no interfieran con su goce y disfrute e, implemente medidas progresivas que permitan a la población disponer de los medios necesarios para la realización de los mismos.
3. Propiciar la protección y garantía de los derechos humanos, asegurando que los programas y subprogramas planteados cuenten con estándares mínimos en términos de asequibilidad, accesibilidad, adaptabilidad y aceptabilidad, así como de universalidad, eficacia, equidad, sostenibilidad y libre elección.
4. Avanzar en la construcción de la equidad de género, mediante la visibilización de los roles que desempeña la mujer en la sociedad y, la adopción de medidas que contribuyan a reducir la brecha de inequidad y mejoren la inclusión y el empoderamiento de la mujer.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



5. Enfocar la acción de la Administración municipal a la intervención social para resolver las necesidades de los grupos humanos, bajo criterios de focalización, atención integral, diversidad, empoderamiento, progresividad y sostenibilidad.
6. Articular las acciones de las entidades públicas, privadas y sociales para generar un mayor impacto social y territorial, promoviendo las alianzas estratégicas, de tal forma que se gestionen y obtengan recursos que ayuden a materializar los objetivos colectivos.
7. Fortalecer los espacios y mecanismos de la participación y de organización social a partir de la formación e información a los habitantes sobre los procesos y resultados de la gestión municipal.
8. Maximizar el impacto de la inversión social bajo un esquema de concurrencia y corresponsabilidad donde *todos ponen y todos ganan*, para la implementación de los programas y subprogramas del Plan de Desarrollo.
9. Desarrollar políticas diferenciales para atender de manera preferente a la población que se encuentra en condiciones de alta vulnerabilidad y privación, tales como la población infantil, los jóvenes, los adultos mayores, las madres/padres cabeza de hogar, la población con discapacidad, las familias en condición de desplazamiento y los hogares en extrema pobreza.
10. Generar las condiciones propicias para que en el marco de un proceso colectivo se construya una *Visión Territorial* que oriente a largo plazo el desarrollo municipal, en el contexto de la globalización, la integración regional y la modernización del sector público.
11. Promover el fortalecimiento institucional, el buen gobierno y las relaciones entre los ciudadanos y el Estado a nivel local.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Capítulo Primero

Eje Misional: Tenjo, Territorio de Bienestar

ARTÍCULO 12. Programas y Subprogramas.

Programa 1. Todos a las aulas (acceso y permanencia)

Objetivo: Promover el *acceso* y la *permanencia* de la población en edad escolar al sistema educativo público, de tal forma que se amplíe progresivamente la cobertura educativa hasta lograr la universalidad en los niveles inicial, básico y medio; mejorar los *resultados* del proceso de enseñanza – aprendizaje y, contribuir a generar un sistema educativo *pertinente* en todos los niveles, que responda a las necesidades, caracterizaciones y exigencias del entorno. De igual forma, promover la calidad, continuidad y oportunidad del servicio educativo, para cumplir los estándares de calidad establecidos por el Ministerio de Educación Nacional.

La Administración municipal adelantará acciones para garantizar el derecho a la educación a todos los habitantes del Municipio, con el fin de orientar su formación integral y la apropiación de conocimientos desde la educación inicial hasta la formación para el trabajo y el desarrollo humano.

La estrategia educativa de la Administración municipal tendrá como ejes fundamentales la ampliación y sostenimiento de la cobertura, a partir del mejoramiento de la infraestructura educativa; la asignación de incentivos y subsidios condicionados a la aprobación y permanencia en el sistema educativo y, el fortalecimiento del servicio de alimentación escolar para realizar complemento alimenticio y mantener la asistencia regular, evitar la deserción y apoyar la formación de estilos de vida saludables.

Con este programa se fortalecerá la articulación entre todos los niveles de educación (desde el inicial hasta el superior) para atender de manera integral a los menores de 7 años con la educación inicial; fortalecer las competencias orientadas a la formación de estudiantes en cuanto a ser, saber, hacer y convivir, para posibilitar el desempeño de los mismos a nivel personal, social y laboral e integrar el sector productivo con los programas de la educación media, la educación técnica y tecnológica y, la formación para el trabajo y el desarrollo humano, lo cual supone un incremento en el acceso y permanencia de los jóvenes del Municipio a la educación superior.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Se otorgará prioridad a las acciones que posibiliten el acceso de la población vulnerable, rural dispersa y con necesidades educativas especiales (talentos excepcionales y población con discapacidad) al sistema educativo a través de la política de gratuidad, en el marco de los principios de equidad, inclusión, diversidad, identidad, pertinencia, permanencia y calidad.

Subprograma 1. Operación de centros educativos y acciones para el sostenimiento y ampliación de la cobertura educativa.

Este subprograma está orientada a garantizar los recursos para el pago de los servicios públicos de los establecimientos educativos, la financiación de los costos en que incurran las instituciones para prestar el servicio educativo de forma continua y oportuna y, cofinanciar la ejecución de la política de gratuidad, compensando los recursos de los derechos académicos que se dejan de cobrar, para garantizar el acceso al sistema educativo de todos los niños y niñas.

Adicionalmente, este subprograma comprende acciones que el Municipio deberá realizar en el marco del Plan Decenal de Educación, para aumentar y sostener la cobertura educativa, en los niveles inicial, básico y media.

Con este subprograma se articularán las acciones y establecerán vínculos con la Nación y el Departamento, con el propósito de cumplir la meta del Plan Nacional de Desarrollo, de alcanzar la cobertura universal en educación básica en el año 2010.

Subprograma 2. Alimentación escolar

Este subprograma consiste en el suministro organizado de un complemento alimentario a los niños, niñas y adolescentes matriculados en las instituciones y centros educativos del Municipio, y el desarrollo de un conjunto de acciones nutricionales, formativas y de salud asociadas, que contribuyen a mantener la asistencia regular, a evitar la deserción y a la formación de estilos de vida saludables.

El subprograma de alimentación escolar facilitará el acceso, la permanencia y la promoción de los estudiantes menos favorecidos. Se trabajará conjuntamente con



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



el Instituto de Bienestar Familiar para ordenar y articular las fuentes de financiación y así aumentar su cobertura y mejorar su focalización.

El Municipio prestará de manera directa o indirecta el servicio de alimentación escolar, según convenga al objetivo de aumentar y mantener la cobertura educativa.

Subprograma 3. Infraestructura educativa

Para facilitar el acceso y la permanencia de los niños y jóvenes en el sistema educativo, garantizar ambientes adecuados para el desarrollo pedagógico de los estudiantes, y asegurar la capacidad del sistema para absorber el mayor número de estudiantes que resulta de una mayor retención y promoción, se ampliará y mejorará la oferta de espacios educativos oficiales. Este subprograma comprenderá las acciones de construcción, ampliación y adecuación de la infraestructura física de los establecimientos educativos.

Con el fin de maximizar el aprovechamiento de la infraestructura existente por parte de la comunidad educativa, se desarrollarán orientaciones para optimizar el uso de espacios, se promoverá una cultura de cuidado y apropiación de los mismos y se propiciará que se compartan espacios pedagógicos entre establecimientos educativos.

Subprograma 4. Subsidios e incentivos condicionados a la permanencia y desempeño educativo

Mediante este subprograma se ampliará la cobertura y subsidios para los niveles 1, 2 y 3 del Sisbén condicionados a la asistencia y desempeño educativo que garantice el acceso y permanencia de todos los niños, niñas y jóvenes al sistema.

Se desarrollarán de manera articulada con el Departamento, acciones tendientes a garantizar a la población estudiantil pobre y vulnerable el transporte, los textos, los implementos escolares, entre otros, para reducir las restricciones que enfrenta para acceder y permanecer en la escuela o en el colegio. Para la identificación de los beneficiarios de este subprograma se utilizará el Sisbén, de conformidad con las disposiciones contenidas en el Artículo 24 de la Ley 1176 de 2007. La Administración llevará un registro de los beneficiarios y verificará el cumplimiento



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



de los requisitos establecidos para acceder a los incentivos y subsidios otorgados por el Municipio.

Subprograma 5. Desarrollo infantil y educación inicial

Como lo sostiene el Plan Sectorial de Educación, la educación inicial para los niños menores de 6 años se ha convertido en un imperativo debido a las múltiples evidencias de la importancia de desarrollar competencias en este período de la vida, particularmente propicio para potenciar sus capacidades cognitivas, comunicativas y sociales. El desarrollo educativo en esta etapa redunda en mejores desempeños en las fases posteriores de la educación, en una disminución del fracaso escolar y, en consecuencia, en una reducción de la deserción. En consecuencia y de conformidad con el derecho al desarrollo integral en la primera infancia que define el Artículo 29 de la Ley 1098 de 2006, la Administración garantizará, desde una perspectiva de derechos, la oferta de atención integral y, por ende, la educación inicial a los niños y las niñas menores de 6 años, a través de acciones articuladas con otros sectores corresponsables.

Lo anterior, en consonancia con la meta del Plan Decenal de Educación que establece que en el 2016 en el país se garantizará la oferta de atención integral y, por ende, la educación inicial al 100% de los niños y niñas menores de 6 años.

La realización de este subprograma se realizará con un enfoque no asistencial, para permitir de esta forma que la educación contribuya efectivamente al aprestamiento y generación de pautas de integración y empoderamiento social.

Subprograma 6. Atención educativa a poblaciones vulnerables y especiales

La generación de condiciones de igualdad en el acceso a la educación de niños, niñas y jóvenes requiere el desarrollo de acciones integrales que compensen la exclusión socioeconómica y política y las condiciones de pobreza de sus hogares. Con el objeto de romper en el mediano plazo con el ciclo de la pobreza intergeneracional, la Administración municipal adecuará, mediante metodologías flexibles, la oferta educativa a las condiciones específicas de la población afectada por la violencia; a la atención de las poblaciones con necesidades educativas especiales; a los grupos étnicos, a la población rural dispersa y a los niños, niñas y jóvenes miembros de familias en extrema pobreza.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Se ejecutarán acciones relacionadas con el fortalecimiento de los espacios educativos que faciliten el ingreso y permanencia de los niños y niñas miembros de las familias pobres o en condición de vulnerabilidad a los niveles de educación inicial, básica y media, que les permitan acceder a una formación de calidad.

La Administración municipal adoptará las medidas necesarias para que los estudiantes con necesidades educativas especiales, es decir, aquellos que presentan dificultades mayores al resto de sus compañeros para acceder a los aprendizajes que les corresponden por edad, o que requieren de un apoyo o atención específica en un período concreto, o a lo largo de toda su vida escolar, avancen en los procesos de aprendizaje y dispongan de determinadas ayudas pedagógicas, servicios educativos de apoyo adicionales y adecuaciones en el contexto educativo.

Subprograma 7. Alfabetización

Como lo evidenciaron los resultados del Censo 2005, en el Municipio aún hay un número importante de personas analfabetos que carecen de las herramientas básicas para la comunicación, y para quienes resulta muy difícil incorporarse a la vida productiva del país y beneficiarse de las oportunidades que brinda el desarrollo.

La superación de la condición de analfabetismo amerita el desarrollo de estrategias puntuales que permitan subsanar esta deficiencia, para lo cual la Administración recurrirá a entidades de reconocida idoneidad en la implementación de modelos que se ajusten a las necesidades específicas de los analfabetos. En el marco del Programa Nacional de Alfabetización y Educación Básica de Jóvenes y Adultos iletrados, el Gobierno adecuará los modelos promovidos por la Nación y dispondrá de metodologías consistentes en todas sus dimensiones: pedagógica, didáctica, curricular y administrativa, para superar dicha situación.

Programa 2. Hacia la excelencia educativa

Objetivo: Mejorar la calidad de la educación, para que todos los estudiantes, independientemente de su procedencia, situación social, económica o cultural, cuenten con oportunidades para adquirir conocimientos, desarrollar las competencias y valores necesarios para vivir, convivir, ser productivos y seguir aprendiendo a lo largo de la vida.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



El desarrollo de este programa se basa en la articulación de todos los niveles educativos (inicial, preescolar, básica, media y superior) alrededor del enfoque común de competencias. Esta visión, que está presente en el Plan Sectorial de Educación, parte de la idea de que el propósito de los procesos educativos en todo el sistema es el desarrollo de un conjunto de competencias, cuya complejidad y especialización crecen en la medida en que se alcanzan mayores niveles de educación.

Con el desarrollo de este programa el Municipio buscará que niños, niñas y jóvenes adquieran las herramientas necesarias para adquirir competencias y mejorar los resultados de las pruebas SABER e Icfes. Su ejecución se realizará buscando que el 100% de las instituciones educativas cuenten con programas adecuados de formación integral, para que los estudiantes logren altos estándares de calidad en todos los niveles educativos que aseguren su acceso, pertinencia, permanencia y calidad e ingresen, ya sea al mercado laboral o a la educación superior.

Se desarrollarán acciones para promover el mejoramiento educativo, para dotar con materiales, medios pedagógicos e infraestructura tecnológica e informática a las instituciones educativas; para desarrollar procesos de bilingüismo; para generar en los estudiantes la formación del uso crítico de las tecnologías de la información y comunicación y, para emprender procesos de innovación pedagógica e investigación.

Subprograma 8. Promoción de la calidad educativa

Este subprograma incluirá las acciones y recursos asignados para desarrollar proyectos de acompañamiento a los planes de mejoramiento institucional debidamente formulados por los establecimientos educativos del Municipio con base en los resultados de las evaluaciones censales aplicadas por el Ministerio de Educación Nacional y el Icfes y que apunten al desarrollo de competencias básicas de los estudiantes. En el marco de este subprograma, se financiarán con recursos de calidad proyectos de educación para la paz, la convivencia, la ciudadanía, derechos humanos y democracia, educación sexual, educación ambiental, salud mental y aprovechamiento del tiempo libre.

Complementariamente y con el objeto de avanzar hacia un modelo de calidad educativa, la Administración seleccionará programas y metodologías acordes a las



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



especificidades de los estudiantes del Municipio y a las necesidades regionales, teniendo en cuenta las debilidades y fortalezas identificadas en las diferentes evaluaciones, así como en la necesidad de ofrecer atención diferencial para poblaciones y contextos particulares. Estos programas y metodologías estarán alineados con los estándares establecidos por el Gobierno nacional e incorporarán el uso de medios y nuevas tecnologías, así como estrategias pedagógicas activas orientadas a fomentar el gusto de los estudiantes por aprender y, por mejorar sus resultados en las evaluaciones escolares, en las pruebas SABER y en el examen de Estado.

Subprograma 9. Plan de dotación educativa

La alta incidencia que tiene sobre la calidad del servicio educativo la dotación de mobiliario y material didáctico que permita el desarrollo adecuado de los procesos de enseñanza – aprendizaje, requiere la formulación e implementación de un plan de dotación pedagógica que cubra las necesidades de los establecimientos educativos.

Este subprograma contempla las asignaciones dirigidas a la dotación de medios y recursos pedagógicos para el aprendizaje: audiovisuales, software educativo, textos, libros de referencia y consulta general y material de laboratorio. Comprende de igual forma las inversiones que realizará la Administración en mobiliario e infraestructura tecnológica e informática.

Subprograma 10. Fomento del bilingüismo

El Gobierno Nacional se ha trazado como meta fortalecer e implementar el programa de bilingüismo para asegurar el manejo de una segunda lengua en el país, en consecuencia, la Administración municipal ejecutará proyectos encaminados a que los estudiantes desarrollen competencias en inglés, con el propósito de mejorar el desempeño de los estudiantes del sector público y facilitar su vinculación a la educación superior y al mundo del trabajo.

Subprograma 11. Acceso, uso y apropiación crítica de las TIC

La Administración municipal promoverá el aprovechamiento de las tecnologías de la información y la comunicación como herramienta de productividad y como recurso para el aprendizaje; incentivará su definición en los Proyectos Educativos



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Institucionales (PEI) y desarrollará estrategias que conduzcan a la identificación y oportunidad de las facilidades que tienen estas tecnologías. Se promoverá el acceso a las herramientas tecnológicas, su uso en los espacios de formación educativa y la generación de una conciencia crítica frente a ellas.

Por lo tanto, la Administración adelantará las acciones necesarias para su adquisición y puesta a disposición de la población educativa, con el fin de reducir la brecha digital existente, que de persistir, no permitiría superar la dinámica actual en relación con la exclusión laboral.

Así mismo, se vinculará a los medios masivos de comunicación en los procesos de formación, siempre fomentando la construcción de conciencias críticas frente a los mensajes recibidos a través de estos.

Subprograma 12. Innovación pedagógica e investigación

Se fortalecerá la capacidad de adaptación y respuesta de los programas pedagógicos a la dinámica social, con el propósito de integrar el subsistema educativo a los demás subsistemas de la vida social, buscando que el proceso de enseñanza – aprendizaje sea acorde y pertinente a la realidad municipal.

La renovación pedagógica será una constante línea de trabajo por parte de la comunidad educativa en las diferentes instituciones, de tal manera que se mejoren los procesos de enseñanza – aprendizaje de manera progresiva.

En el marco de este subprograma, la Administración promoverá la formulación y/o ajuste de los Proyectos Educativos Institucionales (PEI) y del Plan Educativo Municipal (PEM), desde una perspectiva democrática que valore el respeto por las diferencias, la práctica de valores, la convivencia y la resolución pacífica de los conflictos; que incluyan el uso ético y pedagógico de las TIC, permitiendo mejorar los currículos orientados hacia los procesos investigativos, informativos y al desarrollo de inteligencias cognitivas, sociales y prácticas; que incluya y visibilice la ciencia y la tecnología en los planes de estudio y currículos de todos los niveles educativos; que desarrolle el emprendimiento cooperativo y solidario, y la articulación de los contenidos educativos al ámbito laboral, con base en los contextos de los estudiantes y que plantee la necesidad de generar competencias en escenarios interculturales, que nos lleven a humanizar al hombre y a la educación en medio de y a través de la tecnología, las TIC y la sociedad globalizante, y que



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



fomente el arraigo e identidad cultural como nación, como latinoamericanos y como ciudadanos del mundo.

Programa 3. Aseguramiento

Objetivo: Mediante este programa se promoverá el aseguramiento de la población que tenga capacidad de pago al régimen contributivo y de la población pobre y vulnerable al régimen subsidiado, hasta lograr en 2010 la cobertura universal en el Sistema General de Seguridad Social en Salud, según lo prevé el Plan Nacional de Desarrollo y el documento Visión Colombia II Centenario 2019.

De igual forma, se promoverá el acceso equitativo a un paquete mínimo de servicios de salud de calidad. Para el efecto, el Municipio seleccionará con base en criterios de focalización los beneficiarios de los servicios; depurará la base de datos de la población afiliada al régimen subsidiado, con el objeto de establecer la existencia de multifiliación; garantizará el orden de prelación para la afiliación; afiliará el 100% de la población pobre y vulnerable al régimen subsidiado; promoverá la afiliación de la población con capacidad de pago al régimen contributivo; supervisará el acceso y la prestación con calidad de los servicios de salud, e impulsará la conformación de instancias y la adopción de mecanismos para la adecuada participación social y el ejercicio pleno de los deberes y derechos de los ciudadanos en materia de salud y de seguridad social en salud

Subprograma 13. Promoción de la afiliación al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS)

En desarrollo de las competencias que asigna a los municipios los numerales 1.1 y 1.4 del Artículo 44 de la Ley 715 de 2001, la Administrará realizará la afiliación al régimen subsidiado de la población pobre y subsidiado y promoverá la afiliación al Régimen Contributivo de las personas con capacidad de pago, adoptando estrategias que eviten la evasión y elusión de aportes.

Subprograma 14. Identificación y priorización de la población a afiliar

En desarrollo de la competencia que asigna a los municipios el numeral 2.2 del Artículo 44 de la Ley 715 de 2001, la Administrará realizará la identificación de la población pobre y vulnerable del municipio y seleccionará a los beneficiarios del



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



régimen subsidiado, atendiendo las disposiciones del Artículo 24 de la Ley 1176 de 2007.

Subprograma 15. Gestión y utilización eficiente de los cupos del Régimen Subsidiado

Haciendo uso de los mecanismos que establece la legislación vigente y en aplicación de los principios de publicidad y transparencia, la Administración utilizará eficientemente los cupos del régimen subsidiado, para la cual aplicará los criterios de focalización definidos por el Gobierno Nacional, depurará las bases de datos, supervisará el acceso y uso de los servicios y divulgará los beneficiarios de los mismos.

Subprograma 16. Adecuación tecnológica y recurso humano para la administración de la afiliación en el municipio

En desarrollo de la competencia que tiene el Municipio en materia de aseguramiento, la dependencia designada para tal fin, realizará un proceso de modernización y mejoramiento integral, con el fin de desarrollar eficientemente las funciones de administración del régimen subsidiado.

Subprograma 17. Celebración de los contratos de aseguramiento

En desarrollo de la competencia que asigna el numeral 2.3 del Artículo 44 de la Ley 715 de 2001, la Administración celebrará de manera oportuna y con arreglo a la normatividad establecida, los contratos para el aseguramiento en el régimen subsidiado de la población pobre y vulnerable.

Subprograma 18. Administración de bases de datos de afiliados

En desarrollo de las disposiciones de la Ley 1122 de 2007, la Administración se orientará a la administración en línea de las bases de datos de los afiliados al Sistema General de Seguridad Social en Salud, asegurando su depuración y, el correcto y oportuno registro de las novedades.

Subprograma 19. Gestión financiera del giro de los recursos



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



En desarrollo de las disposiciones del literal b) del Artículo 13 de la Ley 1122 de 2007 y de la Resolución 3042 de 2007 del Ministerio de la Protección Social, los recursos del régimen subsidiado se manejarán a través el Fondo Local de Salud, el cual tendrá un manejo contable y presupuestal independiente y exclusivo, permitiendo identificar el origen y destinación de los recursos de la subcuenta de régimen subsidiado de salud.

Subprograma 20. Interventoría de los contratos del Régimen Subsidiado

En desarrollo de la competencia que asigna el numeral 2.3 del Artículo 44 de la Ley 715 de 2001, la Administración realizará el seguimiento y control directamente o por medio de interventorías a los contratos celebrados para el aseguramiento en el régimen subsidiado de la población pobre y vulnerable. En virtud del literal e) del Artículo 13 de la Ley 1122 de 2007, el Municipio deberá destinar hasta el 0,4% de los recursos del régimen subsidiado, para financiar los servicios de interventoría de dicho régimen; la cual sólo podrá ser contratada con entidades previamente habilitadas a nivel departamental, a través de concursos de méritos, de acuerdo con la reglamentación que expida el Ministerio de la Protección Social.

Subprograma 21. Vigilancia y control del aseguramiento

En desarrollo del inciso segundo del literal e) del Artículo 13 de la Ley 1122 de 2007, el Municipio deberá destinar el 0,2% de los recursos del régimen subsidiado a la Superintendencia Nacional de Salud para que ejerza la inspección, vigilancia y control al gasto realizado con cargo a estos recursos.

Programa 4. Salud Pública

Objetivo: A través de este subprograma se busca mejorar el estado de salud de la población; evitar la progresión y los desenlaces adversos de la enfermedad; enfrentar los retos del envejecimiento poblacional y la transición demográfica y, disminuir las inequidades en salud de la población del municipio de Tenjo. Adicionalmente, se fortalecerá la gestión de la red de salud pública, para lograr eficiencia, sostenibilidad, accesibilidad y calidad en la atención.

Las estrategias en salud pública estarán orientadas a la promoción y vigilancia en salud y la calidad de vida, la prevención de los riesgos, la recuperación y



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



superación de los daños en salud, y la vigilancia, inspección y control de los recursos ejecutados.

Las acciones de la red de salud pública se orientarán a la prevención, garantizando que los menores de edad tengan prioridad en la atención en salud. Se mejorará la salud infantil, manteniendo las coberturas en vacunación, promoviendo la salud oral y la salud sexual y reproductiva.

En seguridad alimentaria y nutricional el Municipio implementará acciones que permitan una alimentación permanente y de calidad a la población en condiciones de marginalidad y exclusión, generando las capacidades y medios para auto proveerse de manera permanente.

En el frente laboral se adelantarán acciones de prevención, sensibilización y promoción de la salud y calidad de vida, prevención de los riesgos en salud en el entorno laboral, así como inspección, vigilancia y control de los riesgos sanitarios, fitosanitarios, ambientales y riesgos en las empresas.

Subprograma 22. Salud materna e infantil

A partir del entendimiento de la vulnerabilidad de las condiciones de salud de los menores, así como de la incidencia que para las condiciones de salud y desarrollo futuros de la población llegan a representar estas, la garantía del acceso oportuno a los programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad por parte de los niños y niñas y el mejoramiento permanente de las condiciones de salud infantil, constituirán una prioridad para la gestión municipal.

Por ello, se fortalecerá de manera estratégica el Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI) para lograr y mantener coberturas útiles de vacunación; se trabajará en la generación de espacios de acceso efectivo a los servicios de salud por parte de los menores, con el fin de reducir los niveles de mortalidad, atendiendo de manera preferente a la población en condiciones de vulnerabilidad, ya que en ésta son más altos los índices de mortalidad infantil.

Con relación a la salud materna, se trabajará en el aumento de la disponibilidad y las posibilidades de acceso a los servicios de salud de las gestantes, con el fin de que se realicen los controles prenatales correspondientes a cada una de las etapas de gestación.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Así mismo, se difundirá las prácticas de buen trato a los menores, a través del desarrollo de campañas educativas al respecto.

Subprograma 23. Salud sexual y reproductiva

La necesidad de promover el ejercicio responsable de la sexualidad y desarrollar estrategias que contrarresten de manera efectiva las tendencias al contagio de las enfermedades de transmisión sexual, así como la reducción del número de embarazos adolescentes, constituirán un importante frente de acción para la Administración municipal, a través de la formulación precisa de estrategias de difusión de los métodos de planificación familiar tanto en la población de la zona urbana como rural.

Igualmente, se fomentará el ejercicio responsable de los derechos y deberes en salud sexual y reproductiva, para lo cual se formulará una estrategia articulada con las acciones de información y comunicación que desarrollen los agentes educativos.

Subprograma 24. Salud oral

La Administración municipal adelantará acciones que permitan mejorar las condiciones de salud oral, a partir del desarrollo de campañas de difusión de hábitos de higiene oral e implementación de acciones de vigilancia, prevención y control de la fluorosis.

Subprograma 25. Salud mental y lesiones violentas evitables

La Administración municipal adelantará acciones que conduzcan, inicialmente, a la identificación de la población en riesgo de tener adicciones a las sustancias psicoactivas, para desarrollar campañas que eviten el consumo, fortaleciendo, complementariamente el apoyo institucional que se debe brindar para atender a la población que requiera de tratamientos en este campo.

Así mismo, se adelantarán campañas que conduzcan a la reducción de la violencia intrafamiliar, a partir del entendimiento de la familia como la base fundamental de la sociedad.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Finalmente, se establecerán acciones que permitan la identificación y el tratamiento oportuno de las personas con trastornos mentales.

Subprograma 26. Enfermedades transmisibles y zoonosis

Las actividades de promoción de la salud, la prevención específica, la detección temprana y la atención integral de las enfermedades transmisibles y la zoonosis, se desarrollarán de manera articulada con las Entidades Promotoras de Salud -EPS- y los prestadores de servicios de salud privados y públicos, así como con los diferentes agentes sociales que, a partir de un trabajo continuo, contribuyan a prevenir los factores de riesgo y controlen la transmisión de tales enfermedades.

Igualmente, se adelantarán las acciones requeridas para que se garantice el acceso oportuno a los medicamentos, insumos críticos y medidas de protección para el control de estas enfermedades.

Subprograma 27. Enfermedades no transmisibles y discapacidad

En articulación con los agentes de los demás sectores de inversión, se formularán estrategias de difusión de hábitos de vida saludables, en relación con el uso del tiempo libre, hábitos alimenticios, aumento de la prevalencia de la actividad física en escenarios educativos, redes y grupos comunitarios y laborales, fomento de las estrategias intersectoriales para mejorar la seguridad vial en áreas rurales y urbanas; promoción del fomento de espacios temporales de recreación como ciclorrutas recreativas; desarrollo y evaluación de estrategias de educación, información, comunicación y movilización social con enfoque etnocultural, para promoción de estilos de vida saludable, uso racional de medicamentos, y prevención de las enfermedades crónicas no transmisibles y, adopción de estrategias de información, educación, comunicación y asesoría para desestimular el hábito de fumar y la cesación del hábito del tabaco en los establecimientos educativos y lugares de trabajo.

Subprograma 28. Seguridad alimentaria y nutricional

La implementación y el seguimiento del Plan Territorial de Seguridad Alimentaria y Nutricional se realizarán de manera concertada con los diferentes sectores de inversión. Mediante este Plan, la Administración garantizará que toda la población



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



del Municipio disponga, acceda y consuma alimentos de manera permanente y oportuna, en suficiente cantidad, variedad, calidad e inocuidad.

El Municipio adelantará las acciones necesarias para mejorar el abastecimiento y la eficiencia del mercado de alimentos, la participación en las redes regionales de seguridad alimentaria, la implementación de nuevas prácticas y mecanismos de focalización y adoptará estrategias para cumplir con las medidas sanitarias y fitosanitarias.

Mediante este subprograma se crearán las condiciones para un mejor desarrollo educativo contribuyendo al rendimiento escolar de los estudiantes, a su asistencia regular a la escuela y permanencia en el sistema educativo; se promoverán hábitos y estilos de vida saludables que permitan mejorar el estado de salud y nutrición de la población y prevenir la aparición de enfermedades asociadas con la dieta; se contribuirá al aseguramiento de la calidad y la inocuidad de los alimentos y, se desarrollará y fortalecerá la institucionalidad en la Administración para atender la seguridad alimentaria y nutricional de manera adecuada.

Con este subprograma, y en articulación con la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) del Gobierno Nacional (Conpes 113 de 2008), se aumentará la cobertura de los niños y niñas de 6 meses a 5 años de edad beneficiados con el programa de desayunos infantiles; se logrará que en los establecimientos educativos oficiales que atiendan mayoritariamente a la población pobre y vulnerable, según lo defina el Sisben, se alcance la cobertura universal con programas de alimentación escolar en 2015; se mejorará la cobertura de adultos mayores beneficiados con complemento alimentario; se reducirá la desnutrición global de niños y niñas menores de 5 años; se reducirá la desnutrición crónica de niños y niñas menores de 5 años; se disminuirá la prevalencia de la desnutrición aguda en niños y niñas menores de 5 años; se eliminarán las muertes por desnutrición de niños y niñas menores de 5 años; se reducirá la anemia en niños y niñas menores de cinco años y en mujeres de 13 a 49 años, en el área urbana y rural; se incrementará en 2 meses la duración media de la lactancia materna exclusiva en menores de 6 meses y con alimentación complementaria adecuada a 2015; se reducirá el promedio de escolares entre 5 y 12 años con anemia nutricional; se reducirá el promedio de gestantes con bajo peso; se reducirá la proporción de gestantes con obesidad; se incrementará la superficie agrícola cosechada; se vinculará a la red territorial de seguridad alimentaria y nutricional



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



departamental y se disminuirá la prevalencia de sobrepeso y obesidad en hombres y mujeres.

Subprograma 29. Seguridad en el trabajo

En desarrollo de la estrategia de seguridad laboral y disminución de las enfermedades de origen laboral, la Administración municipal evaluará los entornos saludables en espacios laborales con el fin de disminuir los riesgos laborales, ocupacionales y la accidentalidad en dichos ambientes. Con ello, se pretende reducir la tasa de accidentes ocupacionales y la tasa de mortalidad por accidentes profesionales.

Subprograma 30. Acciones de prevención y vigilancia y control del riesgo en salud

A partir de la realización de censos de canalización y vacunación extramural, así como del monitoreo de las coberturas de vacunación en las áreas dispersas y la identificación precisa de las poblaciones vulnerables; la Administración municipal formulará estrategias de reducción de los riesgos que se identifiquen y que constituyan una amenaza para la población.

Con este subprograma, se fortalecerá las salas ERA, UROC's y UAIRAC's en aquellos sitios en que se identifique una alta prevalencia de IRA y EDA.

Así mismo, se adelantarán las acciones que se requiera para captar a la mujeres en el primer trimestre de embarazo, en coordinación con las Entidades Promotoras de Salud (EPS), Administradoras de Riesgos Profesionales (ARP), e Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS), para que reciban la atención requerida que garantice la preservación tanto de su salud como la de su hijo.

Subprograma 31. Gestión integral de salud pública

La Administración municipal promoverá el desarrollo de una agenda de trabajo y un plan de acción para la salud pública con el Consejo de Política Social municipal, para impulsar el desarrollo de políticas y acciones intersectoriales en el marco del Plan Nacional de Salud Pública.

Igualmente, a partir de la identificación de las amenazas vulnerabilidades y riesgos en materia de salud pública en el Municipio, se formularán estrategias para la



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



reducción del impacto de las emergencias y desastres en salud, en el marco del plan que en torno a dicha materia se establezca en el nivel nacional

Programa 5. Bienestar familiar: atención y protección integral

Objetivo: Consolidar una red social e institucional que proteja a la familia y en especial a los menores de edad de la muerte, el hambre, el abandono y el maltrato, y que promueva y garantice sus derechos fundamentales.

El programa expresa las orientaciones que la Administración municipal ha establecido con respecto al fortalecimiento de la familia como núcleo fundamental de la sociedad, para la protección y defensa de cada uno de sus miembros y la potenciación de su unidad.

Las acciones que a partir del desarrollo del programa se implementen, corresponden tanto a las que promueven el fortalecimiento de los mecanismos institucionales establecidos para la protección de los derechos de los miembros de la familia, como a las que garantizan la protección de los derechos de los miembros más vulnerables de la familia.

Subprograma 32. Atención integral de la primera infancia

Con este subprograma se busca adaptar y adoptar la Política Pública Nacional de Primera Infancia "*Colombia por la Primera Infancia*", definida en el documento Conpes Social 109 de 2007. Con esta Política se promoverá el desarrollo integral de los niños y niñas desde la gestación hasta los 6 años de edad; respondiendo a sus necesidades y características específicas, contribuyendo así al logro de la equidad e inclusión social en el Municipio.

En desarrollo de esta política se fortalecerá y aumentarán las coberturas de educación inicial en sus modalidades de atención integral en los entornos comunitario, familiar e institucional; se posicionará el tema de primera infancia para sensibilizar y movilizar a la comunidad sobre la importancia crucial de los primeros años de vida en el desarrollo humano y como factor de progreso y desarrollo del Municipio; se promoverá la salud, la nutrición y los ambientes sanos desde la gestación hasta los 6 años, para prevenir y atender la enfermedad, e impulsar prácticas de vida saludable y condiciones de saneamiento básico y vivienda; se promoverán prácticas socioculturales y educativas, que potencien el



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



desarrollo integral de los niños y niñas menores de 6 años; se garantizará la protección integral y la restitución de los derechos de los niños y niñas que hayan sido vulnerados, especialmente aquellos pertenecientes a grupos y/o poblaciones en riesgo; se potenciará a las familias y cuidadores primarios para relacionarse con los niños y las niñas de manera más equitativa e inclusiva, e igualmente a los centros de desarrollo infantil y la comunidad, partiendo del respeto por la diversidad cultural en las pautas de crianza y, se creará y fortalecerán los mecanismos necesarios para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de la política de primera infancia¹.

Subprograma 33. Protección integral de infancia

La Administración municipal adelantará acciones orientadas a garantizar el desarrollo y protección integral de los menores entre los 6 y 12 años, para reducir los niveles de abandono de los menores, lograr el desarrollo de las estrategias de complementación nutricional, facilitar el ingreso del 100% de los menores al sistema educativo, facilitar el acceso a los servicios de recreación y el ejercicio del control sobre los trabajos desarrollados por los mismos, en relación a que no representen un perjuicio para su formación.

Para ello, y debido a la diversidad de frentes que se requiere atacar, se establecerán estrategias de articulación tanto con los actores sociales como con los institucionales que abordan desde su quehacer cada uno de ellos.

Subprograma 34. Formación y estímulos para la juventud y la adolescencia

Para la generación de espacios que permitan el ejercicio efectivo de los derechos y el fortalecimiento de las potencialidades de los jóvenes y los adolescentes del Municipio, la Administración establecerá las acciones que permitan el acceso de segmento de la población a la educación básica secundaria, la generación de espacios de expresión y participación, la reducción de la explotación económica y el aumento de la cobertura de los servicios de salud sexual y reproductiva.

Para ello, se fomentará la articulación de la totalidad de los agentes que por su naturaleza adelantan actividades orientadas a la atención de dicha población, bajo el liderazgo de la Administración municipal.

¹ Conpes Social 109 de 2007.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 35. Fortalecimiento de la Comisaría de Familia

De conformidad con el artículo 84 de la Ley 1098 de 2006, el municipio fortalecerá la Comisaría de Familia mediante la conformación del equipo interdisciplinario de que trata dicha Ley. Se garantizará el cumplimiento del objeto misional de esta dependencia que es prevenir, garantizar, restablecer y reparar los derechos de los miembros de la familia conculcados por situaciones de violencia intrafamiliar y las demás establecidas por el Código de la Infancia y la Adolescencia. Según el Artículo 1º del Decreto 4840 de 2007 para dar cumplimiento a la obligación señalada en la Ley 1098 de 2006, para la creación, composición y organización de las Comisarías de Familia, a partir de la vigencia fiscal 2008, los distritos y municipios deberán incorporar en el Plan Operativo Anual de Inversiones y en el presupuesto de la entidad territorial, un rubro que asegure el desarrollo del objeto misional de la Comisaría de Familia.

Subprograma 36. Construcción de paz y convivencia familiar

En el marco del Plan Nacional de la Política de Construcción de Paz y Convivencia familiar, la Administración municipal implementará estrategias que favorezcan el fortalecimiento de los vínculos y la resolución constructiva de conflictos en la familia, desde la perspectiva de equidad de género, con acciones dirigidas a la población y con el desarrollo de protocolos que garanticen la atención integral de las familias desde la articulación de los diversos sectores.

Programa 6. Promoción social: restitución de derechos y protección integral

Subprograma 37. Política municipal de discapacidad

En desarrollo de lo establecido en la Ley 1145 de 2007, la Administración municipal formulará e implementará la política de discapacidad, con el fin de promocionar y garantizar los derechos fundamentales de las personas en condición de discapacidad, superando por esta vía los efectos negativos que dicha condición generen sobre la autonomía y participación del individuo y de la familia.

Este subprograma reconocerá dos componentes: uno de *inclusión social*, mediante el cual la Administración generará una cultura que promueva, reconozca, garantice o restituya los derechos y deberes de las personas con discapacidad y sus familias. En este contexto, la inclusión social implicará acceder, disponer, aportar y



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



transformar las condiciones que determinan la desigualdad y, reconocer y hacer uso de los recursos conceptuales, técnicos y metodológicos que contribuyen a reconstruir los lazos sociales y culturales para disfrutar de la vida y del territorio municipal. Y un segundo componente, de *calidad de vida con dignidad*, en que se buscará el bienestar de las personas con discapacidad, el de sus familias, cuidadoras y cuidadores, mediante la satisfacción de necesidades que permitan conseguir una vida digna y libre desde las perspectivas: humana, social, económica, cultural y política.

Subprograma 38. Protección integral del adulto mayor

El mejoramiento de las condiciones de vida del adulto mayor, independientemente del grupo social al que pertenezca, será una estrategia de la Administración municipal. Con esta estrategia se brindará a las personas mayores herramientas para obtener condiciones permanentes de bienestar, asegurándoles el acceso los servicios de salud y seguridad social, una subsistencia adecuada, vivienda digna y asistencia integrada, priorizando las acciones en las personas más pobres.

Además, el subprograma incluirá el desarrollo de una estrategia cultural donde el envejecimiento y la vejez sean considerados símbolo de experiencia, sabiduría y respeto, para eliminar así la discriminación y la segregación por motivos de edad, y contribuir de forma simultánea al afianzamiento de la solidaridad y al apoyo entre generaciones. La Administración municipal, desde los distintos frentes, trabajará en el mejoramiento de la capacidad de respuesta institucional para la atención de las necesidades expresadas por los mayores.

Así mismo, y en consideración a las condiciones de vulnerabilidad y a los graves riesgos sociales que representan las condiciones de indigencia o extrema pobreza en los adultos mayores, la Administración, de manera articulada con los diferentes actores involucrados, protegerá de manera especial al adulto mayor contra el riesgo económico de la imposibilidad de generar ingresos y contra el riesgo derivado de la exclusión social.

Subprograma 39. Apoyo a madres/padres cabeza de hogar

En el marco de este subprograma la Administración adelantará acciones de financiación y/o cofinanciación de proyectos productivos que se orienten a generar empleo y en consecuencia ingresos para apoyar el sostenimiento de los



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



hogares monoparentales. Los recursos generados con estos proyectos permitirán a los hogares mejorar sus condiciones materiales, especialmente la vivienda, los servicios públicos domiciliarios, los servicios de educación y salud, la formación para el trabajo y el desarrollo humano y los proyectos productivos.

Subprograma 40. Atención integral a la población desplazada

La necesidad de adelantar acciones que permitan la restitución, indemnización, rehabilitación, satisfacción y la garantía de no repetición de las conductas que han generado el desplazamiento de población hacia Municipio, recibirá una respuesta de parte de la Administración, quien diseñará un programa de atención y protección integral a la población desplazada por la violencia, de acuerdo con la Ley 387 de 1997, el Decreto 250 de 2005 y la Sentencia T-025 de 2004 de la Corte Constitucional.

Dicho programa se elaborará e implementará siguiendo las directrices del Gobierno Nacional y de la Corte Constitucional y desarrollará los componentes de prevención y protección, de Atención Humanitaria de Emergencia y de estabilización socioeconómica, de conformidad con el Plan Nacional para la Atención Integral a la Población Desplazada por la Violencia. El programa de atención a la población desplazada se orientará a garantizar que dicha población acceda a los diferentes programas y proyectos que establezca el Departamento, buscando superar por esta vía ese estado de cosas inconstitucional que identificó la Corte Constitucional y que demandan de la Administración una especial atención hacia la población desplazada, dado su nivel de vulnerabilidad y su violación grave, masiva y sistemática de los derechos fundamentales.

Subprograma 41. Red para la superación de la pobreza extrema

Teniendo en cuenta los altos índices de pobreza que aún persisten en el municipio de Tenjo, se hace necesario desarrollar una estrategia de intervención integral, transversal y coordinada por parte de los diferentes organismos y niveles del Gobierno, que promueva la incorporación efectiva de los hogares más pobres a las redes sociales del Estado, bajo un enfoque centrado en las demandas básicas de protección de la familia (condiciones mínimas de calidad de vida que no están cubiertas).



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



En este sentido, la Administración municipal, requiere articular la oferta de programas sociales del Municipio con las del Gobierno departamental y nacional para suplir las condiciones mínimas de calidad de vida. Por ello, se evidencia la necesidad de focalizar la inversión social de manera coordinada, con el fin de articular los esfuerzos y recursos en el mismo grupo objetivo de familias (en las más pobres). En consecuencia y teniendo en cuenta el número de familias viviendo en condiciones de pobreza extrema, y que dichas familias necesitan atención preferente, el Gobierno municipal, considera necesario establecer los proyectos que apuntan a combatir la pobreza local y regional, como proyectos de inversión prioritarios.

De esta manera, y dado que el Plan Nacional de Desarrollo, establece como uno de sus objetivos principales la implementación de una estrategia de reducción de la pobreza denominada *Juntos* - Red de Protección Social para la Superación de la Pobreza Extrema, se considera pertinente que el Municipio se articule con este tipo de alternativas de solución que promueve el Gobierno nacional para garantizar el acceso preferente de la población más vulnerable a los beneficios que suministran las diferentes entidades del orden nacional, departamental y municipal, bajo el principio de corresponsabilidad.

El subprograma de Red para la superación de la pobreza extrema busca mejorar las condiciones de vida de las familias en situación de pobreza extrema y en condición de desplazamiento, a través de la creación y adecuación de la oferta de programas y servicios sociales; el fortalecimiento de las capacidades institucionales locales; y la implementación del Programa de Acompañamiento Familiar y Comunitario; los cuales deben garantizar el acceso preferente de esta población, en el marco de la Estrategia JUNTOS – Red de Protección Social para la Superación de la Pobreza Extrema.

Para la ejecución de este subprograma se implementarán las siguientes estrategias:

- La familia, como unidad de intervención.
- Coordinación y gestión en red, articulación de todos los actores (familia, autoridades públicas y actores privados).
- Enfoque en logros básicos, entendidos como condiciones mínimas que debe alcanzar una familia para superar las trampas de pobreza.
- Creación de capacidades de autogestión del desarrollo en las familias para la superación de la pobreza extrema.
- Implementación de herramientas de seguimiento y monitoreo.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
“Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar”
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Adicionalmente, el subprograma de Red para la superación de la pobreza extrema se orientará a cumplir los siguientes objetivos específicos:

- Implementar actividades de acompañamiento familiar y comunitario.
- Gestionar, adecuar y/o crear oferta institucional para la superación de la pobreza extrema y las condiciones de desplazamiento.
- Garantizar el acceso preferente de las familias en situación de extrema vulnerabilidad a los programas sociales.
- Desarrollar actividades de fortalecimiento institucional.

Subprograma 42. Equidad de género

En concordancia con los parámetros establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo y, con el fin de responder al reto de potenciar la participación de las mujeres en condiciones de igualdad con los hombres en los diferentes espacios de la sociedad; la Administración municipal desarrollará acciones que conduzcan a la eliminación de la discriminación de género, a fin de alcanzar un desarrollo humano con calidad y equidad.

Igualmente, la Administración municipal fomentará la generación de oportunidades de empleo en condiciones dignas y con adecuada remuneración, fortalecerá los componentes en los programas educativos y culturales que fomenten el respeto por las mujeres, para ampliar su participación en todos los campos de la actividad humana con un sentido de justicia, al margen de la discriminación.

Así mismo, se fortalecerá la capacidad de respuesta institucional frente a la violencia ejercida contra las mujeres, se fomentará su participación política y se les dará prioridad en el acceso a los programas sociales, cuando se encuentren condiciones de vulnerabilidad.

Subprograma 43. Atención de grupos étnicos

Con el fin de expresar dentro del proyecto de construcción colectiva la variable de la diversidad cultural, la Administración identificará de manera precisa las necesidades de la población afrocolombiana, con el fin de plantear alternativas de solución que conduzcan a incrementar y fortalecer las posibilidades de acceso a los programas sociales del Estado, de tal manera que se generen mayores



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



oportunidades para alcanzar los beneficios del desarrollo y mejorar las condiciones de vida de esta población, a través de la implementación de acciones afirmativas.

Programa 7. Fomento y práctica deportiva

Objetivo: Ampliar, mantener y mejorar la oferta deportiva y recreativa del municipio.

La ampliación de la oferta deportiva del municipio tendrá lugar con la implementación de un sistema de estímulos por parte de la Administración a la práctica del deporte y la creación e implementación de escuelas de iniciación, formación y perfeccionamiento deportivo.

Así mismo, la Administración realizará la dotación de los establecimientos educativos con implementos deportivos e incentivará a los deportistas con recursos generados en alianzas estratégicas entre el sector privado y el Municipio, a través del acompañamiento y respaldo de marcas deportivas reconocidas del país.

A través de este programa, la Administración se propone gestionar la construcción de un complejo deportivo que integre escenarios para varias actividades deportivas y diversifique la oferta de servicios deportivos y recreativos. Se busca un complejo con rentabilidad social, lo que significa establecer cuántos y qué tipo de deportes se ajustan a las condiciones propias de la población del Municipio.

Subprograma 44. Escuelas de formación deportiva

Este subprograma, se enmarca dentro del deporte formativo, que según la Ley 181 de 1995, es aquel que tiene como finalidad contribuir al desarrollo integral del individuo. Comprende los procesos de iniciación, fundamentación y perfeccionamiento deportivo. Este subprograma tendrá lugar tanto en los programas del sector educativo formal y no formal, como en la Escuela de Formación Deportiva.

Con esta iniciativa, la Administración municipal fomentará el ejercicio y práctica estructurada de los deportes, a partir de la adecuación de espacios y la articulación de esfuerzos y recursos que promuevan y fortalezcan los programas sociales basados en el ejercicio del deporte, como medio para alcanzar el desarrollo socioeconómico y la cohesión social.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Con el desarrollo de este subprograma, la Administración le otorgará al deporte un papel fundamental en la difusión de valores a la comunidad, tales como el respeto a las reglas, la solidaridad y la disciplina.

Subprograma 45. Promoción del deporte competitivo y profesional

La promoción de la competencia deportiva en la población del Municipio, así como la profesionalización de su práctica, constituirá uno de los lineamientos permanentes en la gestión de la Administración, a través de la organización de certámenes, eventos y torneos, cuyo objetivo primordial es elevar el nivel de competitividad de los deportistas.

El desarrollo de tales eventos, también persigue la ampliación del círculo de deportistas y equipos de alto nivel en el Municipio.

Subprograma 46. Promoción del deporte social – comunitario.

A partir del entendimiento del deporte como un espacio de encuentro, de construcción de vínculos sociales y de intercambio cultural; la Administración municipal organizará anualmente eventos en que participen los diversos sectores sociales y se brinde un espacio a la comunidad para la práctica de los deportes y juegos que expresen con mayor fuerza la cultura y autenticidad de la población del Municipio.

En la organización de tales eventos, se tendrá en cuenta la necesidad de generar espacios para compartir con la población de las entidades territoriales limítrofes, así como entre las áreas rurales de las diferentes veredas, generando procesos de recreación e intercambio cultural que contribuyan a construir capital social y empoderamiento comunitario.

Subprograma 47. Infraestructura y dotación deportiva y recreativa

La difusión de la práctica deportiva, como parte de los hábitos de vida saludable y de intercambio y construcción de orden cultural requiere la disposición de los espacios y herramientas que lo promuevan y facilite.

Por tal razón, la Administración municipal construirá, adecuará y/o mejorará una serie de instalaciones deportivas que atiendan a las dinámicas socio culturales y a



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



las necesidades identificadas y, cuentan con las condiciones físicas y sanitarias requeridas.

Así mismo, se ampliará y fortalecerá la dotación disponible de implementos para la práctica de los deportes, con el fin de aumentar las posibilidades de generación de competitividad en los deportistas del municipio.

Programa 8. Recreación y actividad física: fundamentos de la cohesión social

Objetivo: Fomentar la práctica de actividades físicas o intelectuales de esparcimiento.

El programa pretende promover e impulsar el acceso y el establecimiento de espacios para la enseñanza y práctica de actividades físicas en tiempos diferentes a los académicos y laborales con el fin de constituirlos en lugares de encuentro y expresión de las diferentes realidades que conviven en el Municipio.

Para ello, se diseñarán programas de acondicionamiento físico y nutricional en espacios distintos a los generados por el sistema educativo y laboral, con el fin de acercar los programas de bienestar social a toda la población e incentivar de esta forma el buen uso del tiempo libre, para lograr el desarrollo integral de las personas.

Este conjunto de actividades en espacios públicos de encuentro, mejorarán la inclusión, convivencia y generación de integración social de los distintos sectores de la población de Tenjo.

Subprograma 48. Tenjo en Movimiento

Este subprograma está orientado a desarrollar actividades de recreación, en tanto proceso de acción participativa y dinámica, que facilita entender la vida como una vivencia de disfrute, creación y libertad, en el pleno desarrollo de las potencialidades del ser humano para su realización y mejoramiento de la calidad de vida individual y social, mediante la práctica de actividades físicas o intelectuales de esparcimiento. En el marco de este subprograma, la Administración patrocinará actividades como ciclopaseos, caminatas ecológicas ó aeróbicos al parque, entre otros, los cuales representan posibilidades de encuentro, conocimiento y fortalecimiento del tejido social.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 49. Recreación para el desarrollo

Este subprograma incluye las actividades y recursos orientados al aprovechamiento del tiempo libre y la educación extraescolar. Comprende las acciones orientadas a realizar un uso constructivo del tiempo libre por el ser humano, en beneficio de su enriquecimiento personal y del disfrute de la vida en forma individual o colectiva. Con los proyectos de aprovechamiento del tiempo libre la Administración promoverá el descanso, la diversión, el complemento de la formación, la socialización, la creatividad, el desarrollo personal, la liberación en el trabajo y la recuperación sicobiológica.

Adicionalmente, incluye las acciones de la educación extraescolar, en donde se utiliza el tiempo libre, la recreación y el deporte como instrumentos fundamentales para la formación integral de la niñez y de los jóvenes y para la transformación del mundo juvenil con el propósito de que éste incorpore sus ideas, valores y su propio dinamismo interno al proceso de desarrollo de la Nación. Esta educación complementa la brindada por la familia y la escuela y se realiza por medio de organizaciones, asociaciones o movimientos para la niñez o de la juventud e instituciones sin ánimo de lucro que tengan como objetivo prestar este servicio a las nuevas generaciones.

Adicionalmente, se promoverán acciones de integración, sano esparcimiento, formación ciudadana, convivencia y aprovechamiento del tiempo libre y del espacio público por medio de prácticas recreativas, que conduzcan a la vivencia de los recursos naturales y los establecidos por la administración, a partir del entendimiento de la corresponsabilidad en su uso y cuidado.

Subprograma 50. Capacitación y asistencia técnica

Este subprograma se define como el conjunto de acciones orientadas a promover la capacitación y la asistencia técnica de los actores involucrados en el deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación extraescolar. Con él se pretende fomentar la formación de educadores y la formación de líderes juveniles que promuevan la creación de asociaciones y movimientos de niños y jóvenes que mediante la utilización constructiva del tiempo libre sirvan a la comunidad y a su propia formación.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Programa 9. Cultura: fundamento de la convivencia social

Objetivo: Permitir que la cultura sea un elemento transformador a través de sus escenarios de creación, formación, reconocimiento y participación, en los que confluyan y convivan los distintos actores sociales del Municipio.

La cultura como fundamento de la convivencia social propiciará la generación de espacios y mecanismos para la formación artística y cultural, la protección, divulgación y apropiación de la memoria oral, y la transmisión y disfrute de imaginarios colectivos.

Como mecanismo de apoyo y estímulo de promoción, se financiará la realización de eventos culturales, expresiones artísticas y culturales, el desarrollo de la música y las artes, así como las demás manifestaciones simbólicas expresivas, para consolidar el sector y ampliar las actividades de las que puede disfrutar la población.

Este programa busca de manera indirecta la fijación de valores relevantes para adelantar procesos de formación y diálogo que impulsen la convivencia en comunidad.

Subprograma 51. Escuela de Formación Artística y Cultural

La administración municipal estructurará con claridad los espacios para posibilitar la construcción de los escenarios de reconocimiento, participación y negociación con los distintos actores sociales; a través de la generación de diálogos alrededor de sus planes, propuestas y proyectos culturales.

Se ampliará el número de grupos y la cobertura de la escuela de formación artística y cultural del Municipio, al tiempo que se propiciará el desarrollo de procesos de formación y el fortalecimiento de los contextos y procesos de investigación que fomenten la creatividad.

A través de este subprograma se fomentará la formación y capacitación técnica y cultural del gestor y el administrador cultural, para garantizar la coordinación administrativa y cultural con carácter especializado.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 52. Protección de la memoria oral

En el marco de este subprograma se desarrollarán proyectos orientados a fortalecer las expresiones culturales tradicionales, tales como el folclor, la narrativa popular y la memoria cultural de las diferentes veredas y comunidades del Municipio.

Se estimulará la formulación y aplicación de iniciativas orientadas a la conservación, disseminación y recreación de la memoria oral a través de las lógicas que les son inherentes.

Programa 10. Cultura y desarrollo

Objetivo: reconocer y fomentar la diversidad cultural que tiene lugar en el municipio de Tenjo, e impulsar la creación, práctica y enseñanza de la música y las artes, así como la divulgación y posicionamiento del turismo cultural.

La promoción y fortalecimiento de las expresiones culturales, se realizará a través de la entrega de estímulos al talento creativo de los niños, niñas y jóvenes como garantía para el desarrollo oportuno de sus aptitudes, el fortalecimiento de la biblioteca municipal como fundamento para la generación de conocimiento a través de su exploración y la construcción de un complejo cultural como espacio de divulgación y encuentro de tales expresiones.

Subprograma 53. Infraestructura cultural

En desarrollo de este subprograma se aplicarán medidas concretas conducentes a estimular la creación, funcionamiento y mejoramiento de espacios públicos, aptos para la realización y divulgación de actividades culturales.

De manera específica, la Administración construirá un complejo educativo y cultural, en donde la población tendrá espacios públicos aptos para la realización de actividades culturales, la biblioteca, el teatro, el centro de cómputo y salas multifuncionales para la realización de diferentes eventos. Con este complejo, se pretende dotar al Municipio de un espacio permanente de encuentro y construcción de alternativas de orden cultural, en el que se pueda poner en conocimiento la diversidad de propuestas que se originan en los diferentes grupos sociales.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 54. Plan de lecto – escritura y bibliotecas

La necesidad de fortalecer, a partir de estrategias extra escolares, el Plan Municipal Educativo (PEM), será atendida a partir de la formulación e implementación del Plan Municipal de Lectura y Escritura, el cual involucra actividades que permitirán incentivar la lectura y la escritura como herramientas para la generación de conocimiento y cultura.

Con este subprograma se fortalecerá la biblioteca pública municipal; se fortalecerá tecnológicamente, conectándola a la Red Nacional de Bibliotecas Públicas y se vinculará a la red departamental de bibliotecas públicas.

Subprograma 55. Plan de música para la convivencia

La existencia de espacios formales para la expresión de las especificidades culturales en el escenario de lo público representa la generación de condiciones de construcción colectiva de los imaginarios sociales.

La formulación del Plan de música para la convivencia, pretende hacer de ésta un vehículo de comunicación de sentimientos, historias y tradiciones, que enriquecerá la vida cultural del municipio. Su propósito será fomentar la práctica, el conocimiento y el disfrute de la música como factor de construcción de ciudadanía democrática, de convivencia y de reconocimiento de la diversidad cultural. Este propósito se concretará en la creación de la escuela municipal de música que tendrá como principio pedagógico las prácticas colectivas de bandas, coros, orquestas y músicas tradicionales.

Subprograma 56. Gestión para la creación y fomento de las artes

A partir del reconocimiento del valor cultural que tienen las diferentes expresiones artísticas en la construcción de una sociedad, la Administración municipal reconocerá y fortalecerá la creación, la producción y la investigación cultural, así como las formas inéditas de expresión de la población. Promoverá las expresiones culturales tradicionales del Municipio, la apreciación creativa de las memorias y la proyección del patrimonio en la construcción plural de la Nación.

Se apoyará a quienes desarrollen expresiones artísticas, en relación con el diseño de estrategias de gestión, de tal forma que se les permita realizar, producir,



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



diseminar y comercializar su obra en condiciones apropiadas. Se estimulará el talento creativo de los niños y las niñas como garantía para el desarrollo oportuno de sus aptitudes y de su capacidad de goce y disfrute.

Subprograma 57. Plan de divulgación cultural

Para divulgar de manera efectiva el patrimonio, las prácticas y expresiones artísticas y las propuestas culturales, la Administración municipal formulará e implementará el plan de divulgación cultural, que incluye la celebración de eventos tales como ferias, exposiciones, conciertos, festivales, carnavales y encuentros, entre otros, que expresen y evidencien la riqueza cultural que encierran la tradiciones del pueblo tenjano.

A partir de dicho Plan, se fortalecerá la democratización de la creación cultural y de su circulación, goce y disfrute en el ámbito local.

Subprograma 58. Identidad cultural

El aprovechamiento de la ubicación geográfica de Tenjo en el contexto de la Sabana de Bogotá, así como de la diversidad y riqueza de sus expresiones culturales, amerita la formulación de estrategias de posicionamiento del Municipio como un destino deseable para la práctica del turismo cultural.

La Administración municipal, consciente de ello, formulará e implementará las acciones que conduzcan a que ese posicionamiento se haga efectivo, teniendo en cuenta las potencialidades de los diferentes sectores sociales y de las zonas geográficas privilegiadas del Municipio.

Programa 11. Plan Especial de Protección

Objetivo: Proteger el patrimonio cultural tangible representado en los bienes inmuebles que necesitan ser conservados, restaurados y/o adecuados.

Subprograma 59. Plan Especial de Protección (PEP)

La Administración municipal ejecutará lo pendiente del Plan Especial de Protección (PEP) que corresponde a la identificación de los principales riesgos que



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



amenazan la conservación de la Plaza Principal del municipio, y la formulación de las estrategias para conservar de manera integral el monumento.

Adicionalmente, la Administración adelantará las actividades necesarias para realizar el seguimiento y evaluación del alcance de los objetivos propuestos en el Plan Especial de Protección (PEP).

Programa 12. Tenjo un Hogar para Todos: Inclusión y Calidad

Objetivo: Crear las condiciones para que un número importante de familias acceda a soluciones y mejoramientos de vivienda con entornos dignos y de calidad.

La planeación e implementación de las soluciones de vivienda para los hogares necesitados, se estructurará en torno a la coordinación, la asignación de subsidios, la bancarización de la población de escasos recursos, la cofinanciación entre el sector público y privado y la asignación de complementos y servicios dirigidos a solucionar el déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda.

Por lo tanto, la gestión del Municipio se orientará a la generación de soluciones de vivienda para la población pobre y vulnerable o en pobreza extrema, y posteriormente a generar un mejoramiento integral de entornos, equipamientos colectivos y espacio público.

Subprograma 60. Construcción y mejoramiento de vivienda urbana y rural

Se adelantarán estrategias integrales para generar soluciones de vivienda para los sectores pobres y vulnerables y procesos de mejoramiento integral, para mejorar las condiciones de hábitat de las zonas y sectores subnormales o marginales.

Para lograr lo anterior, la Administración municipal gestionará la participación del sector privado y/o solidario en la financiación de la vivienda, con el cual se deberá definir esquemas e instrumentos financieros adecuados para cada uno de los grupos poblacionales que demanda, vivienda.

Además, se promoverá la implementación de programas de vivienda de interés social por autogestión o sistemas asociativos y la titulación y legalización de predios adquiridos por herencia en procesos de sucesión.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 61. Mejoramiento integral de entornos

Como respuesta a la necesidad que existe de consolidar un modelo de desarrollo compacto, eficiente y sostenible en Tenjo, la Administración municipal formulará un Plan de mejoramiento integral de entornos para ajustar el modelo de desarrollo urbano, mejorar el capital simbólico, el ornato y embellecer el entorno urbano. A través de este subprograma se armonizará el crecimiento urbano con el entorno natural.

Subprograma 62. Equipamientos colectivos y espacio público

Con el fin de garantizar la organización armónica, eficiente y articulada del desarrollo urbano con el regional, la Administración municipal se fortalecerá para el desempeño de la función pública del urbanismo y formulará, adoptará e implementará el reglamento municipal para la recuperación, intervención y sostenibilidad del espacio público.

Igualmente, se promoverá la construcción, modernización y/o adecuación de la plaza de mercado, el terminal de transporte, el palacio municipal, la casa de la cultura y el parque principal, promoviendo el desarrollo de iniciativas comunitarias en la infraestructura construida que no se está utilizando actualmente.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Capítulo Segundo

Eje Visional: Tenjo, Territorio de Desarrollo

ARTÍCULO 13. Programas y Subprogramas.

Programa 13. Formación para el trabajo y el desarrollo humano

Objetivo: Generar condiciones que posibiliten la formación de competencias básicas y específicas, que permitan una fácil incorporación al mercado laboral de los graduandos, para lo cual se establecerá una fuerte relación de la educación con la formación para el trabajo.

La Administración municipal ajustará la oferta educativa en torno a la formación de competencias para generar personas con capacidad de apropiarse de conocimientos y desarrollos productivos e innovadores, adquiridos a través del sistema educativo y perfeccionado con la educación técnica y tecnológica que se ofrecerá en el Municipio.

La Administración municipal intervendrá la educación media vocacional ajustándola a las necesidades y requerimientos del contexto productivo.

Subprograma 63. Formación para el desarrollo, el trabajo y el emprendimiento.

Este subprograma está orientado a fortalecer la formación en competencias laborales específicas, impulsando la estrategia de articulación de la educación media con el SENA, la Educación Superior y la Formación para el Trabajo y el Desarrollo Humano, que busca la transferencia de conocimientos, tecnologías y prácticas propias del sector productivo a la formación de los jóvenes en este nivel educativo. Dicha articulación permitirá que los estudiantes, una vez egresados, cuenten con posibilidades de encontrar un camino para su vinculación a la educación superior o a la formación para el trabajo y el desarrollo humano.

La Administración municipal adoptará una política de formación para el emprendimiento, que busca entre otros la formación en competencias básicas, laborales, ciudadanas y empresariales dentro del sistema educativo formal y no formal y su articulación con el sector productivo, para generar personas con capacidad de innovar; es decir, de crear bienes y servicios de una forma creativa, metódica, ética, responsable y efectiva.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 64. Promoción de la educación superior.

La promoción de la educación superior se orientará hacia la generación de condiciones para atraer una oferta educativa a nivel técnico, que permita conformar programas educativos que respondan a las necesidades del sector productivo y aumenten el número de beneficiarios de la educación superior.

Se adoptará una política de subsidios a la demanda para ampliar la cobertura en la educación superior, mejorar su calidad y disminuir la inequidad en su acceso. En el marco de dicha política, se otorgarán ayudas, subsidios de transporte escolar y créditos educativos para facilitar el ingreso y permanencia en las instituciones de educación superior a las personas de escasos ingresos económicos.

En todo caso, para facilitar el ingreso y permanencia en las instituciones de educación superior a las personas de escasos ingresos económicos, el Municipio establecerá una política general de ayudas y créditos, que se realizará a través del fortalecimiento del Fondo Educativo Luis Carlos Galán, administrado por el ICETEX.

Programa 14. Movilidad para el desarrollo y la integración regional

Objetivo: Mejorar la infraestructura vial y de transporte público para incrementar la movilidad, las comunicaciones y la competitividad del Municipio. Se ejecutarán proyectos de infraestructura vial, relacionados con la construcción, mejoramiento, rehabilitación y mantenimiento rutinario y periódico de vías urbanas y rurales, recuperación de caminos y ciclo rutas.

Las inversiones en infraestructura vial permitirán integrar el territorio, consolidar los corredores de comercio, desarrollo y turismo; optimizar y mejorar la funcionalidad urbano-rural para generar mayor competitividad y productividad al reducir tiempos de viaje, costos de operación de vehículos y de transporte de productos.

Se realizarán acciones conjuntas con el Departamento y los municipios vecinos para abordar el estudio y ejecución de los megaproyectos urbano – regionales que resulten de la conformación del área de influencia del Aeropuerto El Dorado.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 65. Construcción, mejoramiento, rehabilitación y mantenimiento de vías urbanas y rurales.

La Administración municipal buscará la construcción, mejoramiento, rehabilitación y mantenimiento de la malla vial y la implementación de ciclo rutas, paseos peatonales, puentes y bancos de maquinaria y materiales, para incrementar la movilidad de bienes y personas en el casco urbano y en el área rural del Municipio.

Subprograma 66. Construcción, adecuación, dotación e implementación del sistema de transporte y seguridad vial.

Se orientará la inversión municipal a la construcción, adecuación y dotación de elementos de seguridad vial como son la señalización, las demarcaciones, las tachas reflectivas y los reductores de velocidad, con el objeto de disminuir los índices de accidentalidad. Adicionalmente, se emprenderán campañas para capacitar a conductores y peatones en temas del Código Nacional de Tránsito.

El diseño e implementación del sistema de transporte se iniciará con la construcción del terminal de transporte y la firma de convenios con los transportadores para garantizar la calidad, frecuencia y continuidad de las rutas de transporte en la jurisdicción municipal.

Programa 15. Desarrollo Económico: Una oportunidad para Todos y Todas

Objetivo: Generar oportunidades económicas y sociales para la población, a través del mejoramiento de la productividad y la competitividad de los sectores agropecuario, industrial, comercial y de servicios del municipio y, fomentar el desarrollo de las actividades turísticas y artesanales, mediante la articulación e implementación de estrategias, proyectos y alianzas entre el sector público y privado.

Con este programa se busca implementar estrategias que permitan a los procesos productivos incorporar, aplicar o adaptar técnicas, tecnologías, conceptos, normas y procedimiento para racionalizar los costos de producción y mejorar y aumentar la producción y la competitividad económica.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Igualmente se pretende identificar, aprovechar y desarrollar el potencial del campo y las ventajas comparativas del Municipio buscando una explotación sostenible y, ampliar la disponibilidad, acceso y mejorar el uso de los factores productivos básicos.

Subprograma 67. Desarrollo Rural

Con este subprograma se busca aprovechar el potencial del campo y sus ventajas comparativas para ampliar del mercado interno, mejorar la competitividad y la capacidad de producción a partir de la utilización sostenible de los recursos naturales. El Municipio se articulará a las apuestas estratégicas del Plan Estratégico Exportador Regional y de la Agenda Interna Regional, para aumentar y diversificar la producción del sector rural en función de las demandas del mercado global.

Se dirigirán acciones por intermedio del Fondo Municipal de Asistencia Técnica Directa Rural, con asesorías integrales a los medianos y pequeños productores agrícolas, pecuarios y forestales; se promoverá el sostenimiento de cadenas productivas y se continuará desarrollando el programa de huertas escolares, veredales y experimentales.

El subprograma de desarrollo rural conciliará el crecimiento económico, la equidad social y la sostenibilidad ambiental, para garantizar adecuadas condiciones de vida a la población de las áreas rurales; promoverá el adecuado uso del suelo y el aprovechamiento del potencial estratégico del campo; aumentará la rentabilidad rural para incrementar los ingresos de los productores, especialmente de los pequeños, generando mayores oportunidades de empleo productivo en las áreas rurales; fomentará la modernización tecnológica y de comercialización para la producción agrícola, pecuaria y forestal; aumentará los niveles empresariales de los pequeños productores, para garantizar su acceso a los factores productivos y a los mecanismos de inversión y capitalización en el sector rural; promoverá el desarrollo agroindustrial del Municipio, apoyando la creación de cadenas agroindustriales, clusters y complejos agroindustriales; fortalecerá la política social en el sector rural, mediante mecanismos que faciliten el acceso de los pobladores rurales de menores ingresos a los factores productivos, y de desarrollo humano y social y, fomentará la conservación de la capacidad productiva de los recursos naturales y la prevención de impactos ambientales y culturales negativos.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



En el marco de este subprograma, la Administración municipal apoyará, en caso de presentarse, los proyectos de explotación minera, los que deberán cumplir con la normatividad vigente en la materia, aplicar buenas prácticas mineras y ambientales y ajustarse a las disposiciones del Plan de Ordenamiento Territorial.

Subprograma 68. Artesanía y cerámica Tenjana

La Administración fomentará y facilitará la capacitación y el intercambio de experiencias, conocimientos y técnicas para lograr el desarrollo artesanal y de cerámicas en el Municipio, incrementando de esta manera sus niveles de aceptación y participación en el mercado con productos que sean portadores de las características representativas de Tenjo.

Se articularán acciones con el Departamento, para fortalecer el cultivo y aprovechamiento de materias primas locales y potenciales; la transferencia de técnicas y conocimiento; el perfeccionamiento de las técnicas convencionales a través de escuelas y talleres de diseño, y la formación y el posicionamiento de los productos en los mercados nacionales e internacionales.

Subprograma 69. Desarrollo Industrial, Agroindustrial, Comercial y de Servicios

La Administración orientará la promoción del desarrollo hacia la competitividad a través de instrumentos de concertación y cooperación entre los actores económicos del Municipio. Se brindará apoyo mediante créditos y asistencia técnica a las microempresas, famiempresas y pequeñas empresas, se establecerán incentivos fiscales y se promoverán alianzas para que un mayor número de empresas industriales se instalen e inviertan en el Municipio y generen empleo productivo.

La Administración municipal con este subprograma se articulará con el Departamento, para que en conjunto se promuevan programas de responsabilidad social empresarial, de incubación de empresas, de reconversión tecnológica, de producción limpia, de generación de fuentes formales de trabajo y de generación de incentivos transversales a la creación de empresas en aquellas actividades económicas de importancia estratégica para la Región Capital. De igual forma, se articulará al Gobierno departamental para fortalecer y adelantar acciones y alianzas estratégicas con el sector privado que permitan potenciar el desarrollo de los sectores industrial, agroindustrial, comercial y de servicios, a través de la implementación de programas de cultura de la calidad, normalización,



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



estandarización, certificaciones, patentes, registros y la conformación de unidades empresariales de transformación y prestadoras de servicios de carácter solidario o privado acordes a las vocaciones regionales, aprovechando las ventajas que tiene el Municipio con respecto a Bogotá.

Subprograma 70. Tenjo, diversidad turística

Se busca consolidar el sector turístico, mejorando los destinos y productos turísticos, la infraestructura física, el mercadeo y la promoción y la comercialización de paquetes turísticos, de tal forma que este sector se convierta en una actividad económica estratégica del desarrollo municipal.

Se dará prioridad al ecoturismo, turismo rural, de aventura, de descanso, científico, arqueológico, social, parques temáticos, así como a las iniciativas locales de turismo doméstico de pequeña escala y el turismo rural comunitario como alternativa para el desarrollo, que posibilite la recreación y esparcimiento de los ciudadanos.

Se apoyará el desarrollo turístico como cadena productiva regional, promoviendo la inversión extranjera mediante incentivos para la creación y fortalecimiento de industrias turísticas.

Programa 16. Infraestructura básica para una mejor calidad de vida

Objetivo: Garantizar una infraestructura básica de servicios públicos para lograr la cobertura universal, mejorar la calidad y continuidad y, contribuir a la accesibilidad, asequibilidad, adaptabilidad y aceptabilidad de los servicios.

Subprograma 71. Plan Departamental de Agua

Con base en los lineamientos del Conpes 3663 de 2007 el proceso de estructuración del Plan Departamental de Agua se adelantará a partir de la concertación dirigida por el Departamento de Cundinamarca entre los diferentes niveles de gobierno, para realizar el diagnóstico, la estructuración, implementación y seguimiento para la construcción, mejoramiento y optimización de la infraestructura de los servicios relacionados con el recurso hídrico.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



La Administración se vinculará al subprograma "El Plan es: agua para todos (PDA) del Gobierno departamental y, contribuirá a impulsar la formulación y del Plan Departamental de Agua y Saneamiento Básico (PDA), el cual comprenderá acciones encaminadas a la construcción, mejoramiento y optimización de la infraestructura de los servicios correspondientes para incrementar coberturas urbanas y rurales; apoyo para lograr la transformación empresarial y el fortalecimiento de las empresas existentes; la regionalización del abastecimiento y prestación de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo y, el fomento de la cultura y gestión del uso racional, control de pérdidas, continuidad y calidad dentro de los criterios de eficiencia y efectividad.

Subprograma 72. Subsidios.

Con este subprograma se garantizan los recursos que se deben transferir al Fondo de solidaridad y redistribución de ingreso de que trata la Ley 142 de 1994, con el objeto de financiar el acceso y permanencia de la población de menores ingresos a servicios públicos de calidad. De conformidad con la Ley 1176 de 2007, el 15% de los recursos de la Participación del Sistema General de Participaciones para Agua Potable y Saneamiento Básico se deben destinar a los subsidios que se otorguen a los estratos subsidiables.

Subprograma 73. Agua potable: cobertura, calidad y continuidad

Este subprograma comprende el diseño e implantación de esquemas organizacionales para la administración y operación del sistema de acueducto; la construcción, ampliación, optimización y mejoramiento del sistema de acueducto, desde el macro proceso de captación hasta el de distribución y comercialización, contemplado la conservación, protección y reforestación de microcuencas; el tratamiento y potabilización del agua; los programas de macro y micro medición; los programas de reducción de agua no contabilizada y la financiación de los equipos requeridos para la operación del sistema de acueducto.

Subprograma 74. Saneamiento básico

Este subprograma comprende la construcción, ampliación, optimización y mejoramiento del sistema de alcantarillado, tanto sanitario como pluvial y, el transporte, tratamiento y disposición final de los residuos líquidos.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Adicionalmente, contempla la gestión integral de los residuos sólidos, incluyendo el transporte, tratamiento, aprovechamiento y disposición final de tales residuos. En el marco de este subprograma se ejecutará el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIR).

Subprograma 75. Energía y alumbrado público

Este subprograma comprende la ampliación de la cobertura del servicio de energía eléctrica, de gas natural y de alumbrado público, así como el mejoramiento en la prestación de estos servicios. Se propiciará el acceso de la población y del sector productivo a estos servicios, gestionando tarifas razonables acordes con la capacidad de pago de los usuarios.

Subprograma 76. Conectividad

Este subprograma tiene como objetivo facilitar el acceso de la población a las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), a partir de la gestión de sistemas de comunicaciones y conectividad para el acceso e intercambio de información necesaria para el desarrollo.

La Administración municipal, en articulación con la política departamental, incentivará la formación de capacidades básicas en gestión de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación; generará condiciones e inducirá procesos para la sensibilización, formación e iniciación de proyectos de transformación de los establecimientos educativos en Comunidades de Aprendizaje (CA) e impulsará la apropiación social, la socialización y divulgación de la ciencia, la tecnología y la innovación (C&T+I).

Programa 17. Ordenamiento Territorial para la Integración Regional

Objetivo: En el marco de este programa se realizará el ajuste al Plan de Ordenamiento Territorial con el objeto de adecuarlo a la dinámica de los procesos socioeconómicos de la región y establecer normativamente las condiciones requeridas para la construcción de un territorio competitivo e integrado a los procesos de planificación que vienen impulsado el Distrito Capital, el departamento de Cundinamarca y el proceso de desconcentración industrial.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Con este programa, la Administración emprenderá la tarea de construir una visión y un plan de desarrollo de largo plazo, que inspire, motive, aglutine intereses y movilice voluntades en torno a una imagen estructurada de forma colectiva.

Subprograma 77. Formulación, ajuste y ejecución del Plan de Ordenamiento Territorial

Este subprograma contempla el proceso de alistamiento para la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial, en los términos de la Ley 388 de 1997; las actividades de ajuste al actual POT con el propósito de adecuarlo a los objetivos del Plan de Desarrollo y viabilizar los proyectos de inversión estratégicos que requieren de dicho proceso y, la ejecución de los proyectos de inversión contemplados en el actual POT, articulándolos con los programas y subprogramas de inversión previstos en este Plan de Desarrollo.

Subprograma 78. Integración Regional

Este subprograma comprende la formulación, ejecución y evaluación de la política para la integración regional, con la que se espera articular las acciones del Gobierno municipal con el proceso de la región Bogotá – Cundinamarca; impulsar la asociatividad con los municipios colindantes para aunar esfuerzos y ejecutar proyectos que tengan impacto provincial o regional y, vincularse a macroproyectos estratégicos del nivel nacional o departamental, que si bien escapan a la gobernabilidad local, su influencia es tal que implica que la Administración adopte medidas proactivas que lo hagan un actor activo y ganador de los procesos.

Programa 18. Gestión Ambiental y Desarrollo Sostenible

Objetivo: Este programa contempla las políticas y mecanismos orientados a incorporar la planificación ambiental en la gestión territorial, realizar la gestión integral del recurso hídrico, promover el conocimiento, conservación y uso sostenible de la biodiversidad, fomentar los procesos productivos competitivos y sostenibles y prevenir y controlar la degradación ambiental. Comprende también la gestión del riesgo para la prevención y atención de desastres, mejorando la información disponible, aumentando el conocimiento, análisis y evaluación de las amenazas, la vulnerabilidad y el riesgo, y el monitoreo de las mismas, incrementando las medidas para la prevención y mitigación del riesgo y



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



fortaleciendo el Sistema Municipal de Prevención y Atención de Desastres (SMPAD).

Subprograma 79. Sistema Local Ambiental

Con este subprograma se busca el fortalecimiento del Sistema Local Ambiental, para adoptar una serie de herramientas tendientes a apoyar el proceso de la toma decisiones relacionadas con el desarrollo sostenible y la gestión ambiental. Comprende el fortalecimiento de la institucionalidad local para el desarrollo de las competencias asignadas al Municipio en materia ambiental de acuerdo con el Sistema Nacional Ambiental (SINA) y el diseño, desarrollo y puesta en marcha de sistemas de información e indicadores, entre ellos el Sistema de Gestión Ambiental (SIGAM), para mejorar el desempeño de la Secretaría de Desarrollo Económico y Ambiente.

Subprograma 80. Cultural ambiental

Este subprograma está orientado a crear en los habitantes de Tenjo hábitos acordes con los planteamientos del desarrollo sostenible, de tal forma que la realización de las actividades, ya sean de orden económico, social y cultural, no atenten contra el ambiente y la conservación de los recursos naturales. En consecuencia, el Gobierno municipal desarrollará proyectos de capacitación y asistencia técnica para que la comunidad adopte una cultura ambiental que contribuya reducir los niveles y focos de contaminación.

Subprograma 81. Conservación, restauración y protección ambiental

En el marco de este subprograma se adelantarán los proyectos de inversión que busquen conservar, restaurar y proteger el ambiente. Por lo tanto, comprende los programas de reforestación, de protección de especies nativas, de recuperación de fuentes hídricas, de descontaminación múltiple, entre otros.

Subprograma 82. Producción Más Limpia (PML)

Este subprograma está orientado a implementar la política de Producción Más Limpia, con el objeto de evitar que la expansión y consolidación de la zona industrial conlleve al deterioro ambiental y al agotamiento de los recursos naturales y del ambiente del Municipio.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Programa 19. Gestión Integral del Riesgo Físico

La Gestión Integral del Riesgo requiere (i) conocer y monitorear el riesgo, (ii) determinar su nivel potencial de afectación (espacial y temporal), (iii) evaluar las medidas apropiadas para: corregirlo (mitigación), evitarlo (prevención), y asumirlo (preparativos para emergencias, mecanismos de seguros y de transferencia), y (iv) el diseño de las acciones de respuesta, rehabilitación y de reconstrucción.

La Prevención y Reducción de Riesgos se refiere a la tarea de actuar integralmente sobre los factores que generan el riesgo (amenazas y vulnerabilidades) con el fin de evitarlo o reducir su nivel, aportando con esto al desarrollo de las áreas intervenidas.

La Prevención y Reducción de Riesgos en el Municipio estará compuesto por las acciones que se tomen antes de los desastres (ex ante) que tienen por objetivo evitar su ocurrencia y reducir su impacto potencial, así como aquellas dirigidas al de los desastres (ex post) que buscan restablecer las condiciones de vida de las poblaciones afectadas luego del impacto, con el fin de no generar nuevos riesgos.

En consecuencia, la Administración municipal ejecutará los siguientes subprogramas:

Subprograma 83. Plan de Emergencias y Contingencias

Este subprograma plantea la formulación, ejecución y evaluación del Plan de Emergencias y Contingencias (PLEC), el cual comprenderá las acciones "ex ante" de la Gestión Integral del Riesgo Físico, como son: la prevención, mitigación, transferencia y preparación.

En el marco de la *prevención* la Administración municipal realizará todas las acciones tendientes a evitar que ocurra un desastre, interviniendo el riesgo que ya existe, a través de medidas estructurales o físicas; o interviniendo el riesgo potencial (que aun no existe) a través de medidas no estructurales como la incorporación de normas para la construcción segura de edificaciones y la formulación, ajuste y evaluación de Plan de Ordenamiento Territorial para que considere y regule la ocupación de los terrenos susceptibles a amenazas naturales o socio naturales.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



En el marco de la *mitigación* se adoptarán las medidas tendientes a la reducción del riesgo hasta llevarlo a un nivel de riesgo aceptable. Entre tanto, la *transferencia* del riesgo consistirá en la distribución de las pérdidas y los daños en un universo de afectados más allá de los límites inmediatos del área de afectación directa del desastre. La *transferencia* del riesgo se realizará a través de mecanismos financieros que busquen asegurar la reposición de la infraestructura pública o privada destruida.

Finalmente, la *preparación* consistirá en el diseño e implementación de protocolos apropiados para un oportuno y eficiente manejo de los desastres y el mejoramiento en términos de dotación y entrenamiento de las entidades encargadas en el Municipio de la respuesta y reconstrucción. Serán acciones de preparación, además de la elaboración de Plan de Emergencias y Contingencias por eventos (PLEC), la realización de simulacros, la compra de equipo especializado para el manejo de desastres y el entrenamiento de las entidades encargadas de la atención de emergencias y desastres a nivel municipal, incluyendo a la comunidad.

El Plan de Emergencias y Contingencias estará orientado a mejorar la acción del Gobierno Municipal y de la comunidad tenjana con el fin de reducir los riesgos y prevenir los desastres y, adoptar medidas tendientes al fortalecimiento de la capacidad de acción y de la organización institucional para dar una respuesta efectiva en caso de desastre y lograr la recuperación rápida de las zonas afectadas por el desastres.

Subprograma 84. Sistema Local de Prevención y Atención de Desastres

Comprende el fortalecimiento del Sistema Local de Prevención y Atención de Desastres, para que el Gobierno Municipal cuente con instrumentos y recursos eficaces y suficientes que contribuyan a reducir la vulnerabilidad del municipio frente a las amenazas e incremente la capacidad institucional, para que en caso de suceder un desastre se pueda atender y resolver eficiente y oportunamente. El fortalecimiento institucional local no se circunscribirá al comité de emergencias existente. Será necesario elevar la capacidad del Gobierno en esta materia, fortaleciendo las dependencias responsables, una vez se surta el proceso de rediseño organizacional de la Administración municipal.

Subprograma 85. Atención de desastres, rehabilitación y reconstrucción



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



El Subprograma de atención de desastres comprende las acciones ex post de la gestión integral del riesgo, como son la atención, la rehabilitación y la reconstrucción. La *atención* se refiere a las acciones inmediatas que toman lugar luego de la ocurrencia de un desastre, y tienen por objetivo evitar y aliviar el sufrimiento de las personas afectadas. La *rehabilitación* comprende todas las acciones que busquen reactivar los niveles básicos de autosuficiencia de las comunidades afectadas. Finalmente, la *reconstrucción* tendrá como objetivo recuperar la infraestructura destruida de forma permanente, para evitar la generación de nuevas condiciones de riesgo.

En el marco de este subprograma, la Administración municipal desarrollará las acciones previstas por el Sistema Nacional de Bomberos, así como por la Ley 322 de 1996 en cuanto a la prestación del servicio de prevención y control de incendios y demás calamidades conexas a cargo de las instituciones bomberiles.

Capítulo Tercero

Eje Funcional: Tenjo, Territorio de Paz

ARTÍCULO 14. Programas y Subprogramas.

Programa 20. Estado Transparente y al servicio de la ciudadanía

Objetivo: Fomentar y consolidar una gestión de la institucionalidad Municipal orientada a obtener confianza ciudadana en torno a los mecanismos, herramientas, propósitos y actuaciones del Gobierno municipal.

La Administración municipal ajustará su estructura a los requerimientos del Plan de Desarrollo, adecuando la gestión al enfoque de resultados y procesos, con el ánimo de generar mayores rendimientos sociales y lograr estándares de calidad.

Subprograma 86. Sistema de Control Interno.

El Gobierno nacional, mediante el Decreto 2913 de 2007 estableció que el plazo para adoptar el Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano, MECI, por parte de las entidades obligadas a implementarlo, es hasta el 8 de diciembre de 2008, en consecuencia, la Administración municipal procederá a adoptarlo e implementarlo. Dado que el Modelo Estándar de Control Interno y el Sistema de Gestión de la Calidad son complementarios ya que tienen como



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



propósitos el fortalecimiento institucional, la modernización de las instituciones públicas, el mejoramiento continuo, la prestación de servicios con calidad, la responsabilidad de la alta dirección y los funcionarios en el logro de los objetivos, su ejecución se realizará de manera armónica y complementaria.

Subprograma 87. Sistema de Gestión de la Calidad.

De conformidad con la Ley 872 de 2003, el Sistema de Gestión de la Calidad es una herramienta de gestión sistemática y transparente que permite dirigir y evaluar el desempeño institucional, en términos de calidad y satisfacción social en la prestación de los servicios a cargo de las entidades y agentes obligados. La Administración implementará el Sistema de Gestión de la Calidad y adoptará las medidas necesarias para lograr su certificación.

Subprograma 88. Sistema de Desarrollo Administrativo.

Teniendo en cuenta que el Sistema de Desarrollo Administrativo, es un proceso de mejoramiento permanente y planeado para la buena gestión y uso de los recursos y del talento humano en los organismos y entidades de la Administración Pública y que tiene como propósitos: a) La creación de relaciones de cooperación, aceptación y reconocimiento entre los servidores públicos, los particulares investidos para el ejercicio de funciones administrativas y la comunidad en general; b) El cumplimiento de los fines sociales del Estado y de las responsabilidades y compromisos del servidor público; c) El mejoramiento de los niveles de gobernabilidad de la Administración Pública; y, d) El mejoramiento en la calidad de los bienes y servicios a cargo del Estado; la Administración municipal en aras de cumplir de forma satisfactoria las competencias que tiene a su cargo, implementará el Sistema de Desarrollo Administrativo, en los términos de la Ley 489 de 1998 y el Decreto 3622 de 2005.

Subprograma 89. Sistema Municipal de Planeación.

En el marco de este subprograma la Administración municipal adelantará las acciones de fortalecimiento de las áreas de planificación socioeconómica y de la inversión pública, de planeación territorial y de los Sistemas de Información Municipal. Se fortalecerán los instrumentos de focalización del gasto público social (Sisbén y estratificación socioeconómica), de la programación y seguimiento de la inversión pública (banco de programas y proyectos de inversión, plan operativo de



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



inversiones, sistema de seguimiento y evaluación e informes de gestión) y de los requeridos para regular y controlar el uso del suelo. El Departamento Administrativo de Planeación concentrará su accionar en el diseño y evaluación de las políticas formuladas en los diferentes sectores de inversión y propenderá porque Tenjo, sea cada vez más un Municipio reconocido a nivel nacional por su competitividad, equidad, sostenibilidad y gobernabilidad.

Subprograma 90. Sistema de Atención al Ciudadano y Rendición Pública de Cuentas.

Este subprograma tiene como objeto contribuir a la conformación del Sistema de Atención al Ciudadano. Adicionalmente, en el marco de este subprograma se realizarán los procesos y ejercicios de Rendición Pública de Cuentas, para dar a conocer la gestión del Alcalde y los avances en cada uno de los programas y subprogramas establecidos en el Plan de Desarrollo Municipal.

Subprograma 91. Desempeño Municipal Integral y Transparente.

Este subprograma busca consolidar una acción municipal coordinada y coherente acorde con los estándares de desempeño establecidos por el Gobierno nacional, con prácticas sobresalientes en la ejecución de los procesos de planeación, presupuestación, ejecución del gasto y control y retroalimentación. Se buscará ocupar cada vez más una mejor posición en el ranking de desempeño fiscal y de desempeño integral publicado por el Departamento Nacional de Planeación y la Secretaría de Planeación Departamental.

Subprograma 92. Desempeño Fiscal y Financiero.

Este subprograma busca insertar a la Administración municipal en una perspectiva de disciplina fiscal, eficiencia en la asignación y uso del gasto y mejoramiento de la inversión social, a fin de convertir al municipio en una entidad sostenible fiscal y financieramente en el largo plazo.

Programa 21. Seguridad ciudadana

Objetivo. Consolidar las condiciones para el pleno disfrute ciudadano de las libertades consagradas en la Constitución y las leyes. Con este programa se intentará alejar a la comunidad de los riesgos derivados de prácticas delictivas,



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



ejecutadas por algunas personas, mediante la aproximación amigable y respetuosa de las autoridades policiales a la ciudadanía. Consolidará una percepción de la seguridad como patrimonio de público interés y defensa sobre el que cualquier grupo social puede reclamar vigencia o a favor del que cualquiera de los grupos sociales puede asumir actitudes de preservación y continuidad.

Subprograma 93. Plan Integral de Convivencia y Seguridad Ciudadana.

Los proyectos que conforman este subprograma concurrirán hacia la elaboración e implementación del Plan Integral de Convivencia y Seguridad Ciudadana, con el que se pretende definir las estrategias e iniciativas municipales que busquen regular, consensuar y mejorar los aspectos de convivencia, seguridad ciudadana y orden público.

Subprograma 94. Justicia cercana al ciudadano.

Con este subprograma se pretende fortalecer, coordinar, articular y financiar proyectos relacionados con los servicios de la Casa de Justicia y Centro Convivencia, con la Conciliación en Derecho, con los operadores de justicia en equidad y con el fortalecimiento de las Comisarías de Familia.

Subprograma 95. Fondo Territorial de Seguridad.

En el marco de este subprograma se adelantarán las inversiones que contempla el Artículo 38 de la Ley 782 de 2002, con los recursos que se recauden producto de la contribución de obra pública que trata el Artículo 37 de la misma Ley, modificado por el Artículo 6º de la Ley 1106 de 2007.

Programa 22. Empoderamiento comunitario

Objetivo. Este programa busca crear procesos tendientes a formar comunidades autosuficientes que aporten al proceso de desarrollo local. Dichas comunidades se califican así para impulsar su propio desarrollo, participar en el proceso de toma de decisiones en cooperación con los gobiernos y demandar políticas sociales. Dentro de estas estrategias resulta de importancia brindar capacitación, asesoría y asistencia técnica a las comunidades, garantizando que los bienes de equipamiento público estén a su servicio en el proceso organizativo y de autogestión.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Subprograma 96. Capacitación y asistencia técnica.

Grupo de proyectos que pretenden dotar a la comunidad de elementos cognitivos, técnicos y comportamentales que resulten idóneos para su proceso de organización y fortalecimiento.

Subprograma 97. Participación ciudadana y control social

Diseño de mecanismos, procedimientos y soportes administrativos orientados a fortalecer la participación ciudadana en general y de la población usuaria en el proceso de toma de decisiones, en la fiscalización y la óptima prestación de los servicios.

Programa 23. Cultura ciudadana

Objetivo. Fundamentar el ejercicio de una ciudadanía activa en los asuntos públicos, que muestre interés por los temas que afecten a la sociedad y que se relacione con la gestión de la Administración municipal. De otro lado, pretende habilitar condiciones de relación entre la ciudadanía y de la ciudadanía con el Municipio en las que se observe una actitud responsable e interesada por la realidad que se comparte en el interior de Tenjo.

Subprograma 98. Construyendo democracia local

Este subprograma se encargará de adelantar acciones que redunden en la ampliación y fortalecimiento de los aspectos de democracia local que están originados en las normas nacionales y/o que surjan de manera autónoma y espontánea en la comunidad. Así mismo buscará fortalecer el ejercicio del control ciudadano sobre las actuaciones de la administración y de los particulares cuando los resultados de estas sean de público resorte.

Programa 24. Cultura para la paz

Objetivo. Con este programa se busca crear condiciones propicias para que la comunidad de Tenjo se vea compelida a estimar una perspectiva de la paz que esté amparada por su inserción como valor cultural. En consecuencia, buscará generar o estimular las manifestaciones institucionales o ciudadanas que propendan



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



comunicar, debatir, compartir o fundar manifestaciones culturales que aprecien la paz como necesidad y requisito de la vida en sociedad.

Subprograma 99. Derechos humanos

Mediante este subprograma se busca formular y ejecutar el Plan de Acción de Derechos Humanos, de acuerdo con los lineamientos del Gobierno Nacional.

Subprograma 100. Reconciliación y paz

Mediante este subprograma se busca diseñar y ejecutar acciones para lograr el fortalecimiento de la institucionalidad local, con el propósito de complementar la política nacional de reconciliación y paz, en la perspectiva del manejo del posconflicto y la atención integral de las víctimas del conflicto armado.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
“Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar”
 Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Título Cuarto

Plan Plurianual de Inversiones

ARTÍCULO 15. Plan Financiero. Adóptese el Plan Financiero para el período 2008 – 2011, el cual establece que la inversión ascenderá a \$ 41.781.176.659. Las fuentes de financiación que permitirán esta inversión están representadas principalmente por los recursos del Sistema General de Participaciones, ingresos corrientes con destinación específica (estampilla procultura, contribución especial de plusvalía, cesiones, alquiler de maquinaria y equipo agrícola e impuesto de espectáculos públicos), ingresos corrientes de libre destinación y recursos de los fondos especiales.

Tabla 1. Plan Financiero 2008 - 2011

CONCEPTOS	2008	2009	2010	2011
TOTAL INGRESOS	\$ 16.505.850.492	\$ 14.298.128.594	\$ 13.002.396.730	\$ 13.748.546.874
INGRESOS CORRIENTES	\$ 8.441.198.033	\$ 9.192.990.680	\$ 9.672.426.654	\$ 10.178.669.674
CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION	\$ 7.781.159.270	\$ 8.679.252.082	\$ 9.135.361.951	\$ 9.618.304.426
CORRIENTES DE DESTINACION ESPECIFICA	\$ 660.038.763	\$ 513.738.599	\$ 537.064.703	\$ 560.365.248
TRANSFERENCIAS	\$ 1.395.263.989	\$ 1.517.768.617	\$ 1.643.556.362	\$ 1.776.603.935
SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	\$ 1.318.535.704	\$ 1.437.203.917	\$ 1.559.366.250	\$ 1.688.793.649
SGP EDUCACIÓN	\$ 228.281.859	\$ 248.827.226	\$ 269.977.541	\$ 292.385.676
SGP ALIMENTACIÓN ESCOLAR	\$ 26.834.861	\$ 29.249.998	\$ 31.736.248	\$ 34.370.357
SGP AGUA POTABLE Y SANEAM. BÁSICO	\$ 387.119.119	\$ 421.959.840	\$ 457.826.426	\$ 495.826.019
SGP DEPORTE Y RECREACIÓN	\$ 60.362.617	\$ 65.795.253	\$ 71.387.849	\$ 77.313.040
SGP CULTURA	\$ 45.271.963	\$ 49.346.440	\$ 53.540.887	\$ 57.984.781
SGP LIBRE INVERSIÓN	\$ 570.665.285	\$ 622.025.161	\$ 674.897.299	\$ 730.913.775
OTRAS TRANSFERENCIAS NACIONALES	\$ 76.728.285	\$ 80.564.700	\$ 84.190.111	\$ 87.810.286
RECURSOS SECTOR ELÉCTRICO	\$ 76.728.285	\$ 80.564.700	\$ 84.190.111	\$ 87.810.286
CONVENIOS DE COFINANCIACIÓN				
TRANSFERENCIAS DEPARTAMENTALES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CONVENIOS DE COFINANCIACIÓN				
RECURSOS DE CAPITAL	\$ 5.265.482.114	\$ 2.082.892.350	\$ 81.234.503	\$ 82.859.193
RECURSOS DEL CRÉDITO	\$ 2.000.000.000	\$ 2.000.000.000	\$ -	\$ -
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 82.726.896	\$ 82.892.350	\$ 81.234.503	\$ 82.859.193
RECURSOS DEL BALANCE	\$ 5.182.755.218	\$ -	\$ -	\$ -
OTROS				
FONDOS ESPECIALES	\$ 1.403.906.356	\$ 1.504.476.946	\$ 1.605.179.211	\$ 1.710.414.072
FONDO DE SALUD	\$ 1.230.131.103	\$ 1.322.012.931	\$ 1.414.504.315	\$ 1.511.540.155
Régimen Subsidiado	\$ 1.156.783.020	\$ 1.242.367.120	\$ 1.328.451.585	\$ 1.418.558.478
Salud Pública	\$ 73.348.083	\$ 79.645.810	\$ 86.052.730	\$ 92.981.677
FONDO EDUCATIVO LUIS CARLOS GALAN	\$ 3.000.000	\$ 3.150.000	\$ 3.291.750	\$ 3.433.295
FONDO DE ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA	\$ 11.930.000	\$ 12.526.500	\$ 13.090.193	\$ 13.653.071
FONDO DE SEGURIDAD MUNICIPAL	\$ 158.845.253	\$ 166.787.515	\$ 174.292.954	\$ 181.787.551
FONDO DE VIVIENDA MUNICIPAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MENOS : TOTAL GASTOS	\$ 3.655.780.407	\$ 4.141.477.242	\$ 4.034.263.839	\$ 3.942.224.542
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 2.904.258.636	\$ 3.447.446.304	\$ 3.628.380.402	\$ 3.819.389.542
SERVICIO DE LA DEUDA	\$ 751.521.771	\$ 694.030.938	\$ 405.883.438	\$ 122.835.000
DISPONIBILIDAD DE RECURSOS PARA INVERSIÓN	\$ 12.850.070.085	\$ 10.156.651.352	\$ 8.968.132.891	\$ 9.806.322.332
TOTAL DISPONIBILIDAD PLAN DE DESARROLLO				\$ 41.781.176.659



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



ARTÍCULO 16. Plan Plurianual de Inversiones. Adóptese el Plan Plurianual de Inversiones, el cual presenta de manera desagregada la inversión que se realizará en el período 2008-2011 por eje, programa, subprograma, vigencia y fuente de financiación.

Título Quinto

Ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo

ARTÍCULO 17. Plan indicativo. Con el objeto de asegurar el cumplimiento de las metas de resultado y de producto establecidas en este Plan de Desarrollo y facilitar la labor de seguimiento y evaluación que realiza el Departamento Administrativo de Planeación, el Gobierno Municipal elaborará un Plan Indicativo, en donde se presente de manera articulada la estructura del Plan de Desarrollo y la programación de la ejecución física y financiera de las metas de producto y de resultado.

El Plan Indicativo relacionará de manera coherente los ejes, los sectores de inversión, los programas y subprogramas, las metas de resultado y de producto con sus respectivos indicadores, líneas base, valores esperados para cada una de las vigencias, los ponderadores, los proyectos y la inversión estimada, desagregada por fuente de financiación y vigencia fiscal.

El Plan Indicativo será de obligatorio cumplimiento por parte de las entidades del sector central y descentralizado de la Administración y deberá ser aprobado mediante Acto Administrativo, previo concepto favorable del Consejo de Gobierno. La elaboración y aprobación del Plan Indicativo deberá surtirse en el transcurso del primer semestre de la vigencia 2008.

ARTÍCULO 18. Instrumentos de focalización del gasto público. Con el propósito de generar condiciones que favorezcan la reducción de la pobreza y la desigualdad social, así como la equidad en la generación de las oportunidades, el Gobierno Municipal aplicará criterios e instrumentos de focalización en los diferentes programas, subprogramas y proyectos de inversión que implemente, para beneficiar de manera prioritaria y preferente a los grupos de población que se encuentran en condiciones de especial vulnerabilidad y que requieren de la protección integral o del restablecimiento de los derechos y garantías constitucionales, por parte del Estado.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



ARTÍCULO 19. Identificación, preparación, evaluación y programación de proyectos de inversión. La identificación, preparación, evaluación y programación de los proyectos de inversión prioritarios y estratégicos deberá considerar las metas de resultado y de producto establecidas en el Plan de Desarrollo y/o Plan Indicativo. Para el efecto, los proyectos de inversión que la Administración municipal programe ejecutar deberán contar con la respectiva certificación del Departamento Administrativo de Planeación, en donde se relacione de manera específica las metas de resultado y de producto que se afectarán con el desarrollo del respectivo proyecto.

ARTÍCULO 20. Banco de programas y proyectos de inversión. La Administración municipal desarrollará acciones tendientes al fortalecimiento del banco de programas y proyectos de inversión, con el objeto de asegurar que los proyectos que se ejecuten se encuentren registrados y viabilizados en el respectivo Banco, de conformidad con los procedimientos establecidos para tal fin. Los proyectos, además de ser viables, tendrán que ser elegibles y prioritarios, de tal forma que la estrategia de financiación propuesta sea coherente frente a la destinación legal del recurso que se proyecta utilizar.

ARTÍCULO 21. Plan operativo anual de inversiones. Para la elaboración del Plan operativo anual de inversiones la Administración municipal tendrá en cuenta la parte estratégica del Plan de Desarrollo, el Plan Indicativo, el Plan Financiero del Marco Fiscal de Mediano Plazo, el Plan Plurianual de Inversiones y los proyectos de inversión registrados en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión. Con base en dichos elementos se determinará la apropiación estimada para cada proyecto, desagregada por fuente de financiación; las metas a lograr, con sus respectivos indicadores; la población objetivo; el criterio de focalización; la localización del proyecto y los responsables y co-responsables de la ejecución del mismo.

ARTÍCULO 22. Presupuesto anual de rentas y gastos. El presupuesto anual de rentas y gastos en adelante se realizará teniendo en cuenta el enfoque por resultados, de tal forma que los órganos de la Administración se considerarán unidades gerenciales que tienen la misión de generar resultados positivos para los habitantes de Tenjo, en términos de la transformación de los problemas identificados en el diagnóstico. El presupuesto anual establecerá una relación directa entre las apropiaciones asignadas y los bienes y servicios que la



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Administración municipal se compromete a proveer, de acuerdo con los objetivos y metas del Plan de Desarrollo.

ARTÍCULO 23. Planes de acción. De conformidad con el Artículo 41 de la Ley 152 de 1994, las Secretarías del despacho, los Departamentos Administrativos y las entidades descentralizadas, con la coordinación del Departamento Administrativo de Planeación, prepararán su correspondiente Plan de Acción y lo someterán anualmente a la aprobación del Consejo de Gobierno. Para la elaboración de los planes de acción los órganos de la Administración municipal tendrán en cuenta la parte estratégica del Plan de Desarrollo, el Plan Indicativo, el Plan Financiero del Marco Fiscal de Mediano Plazo, el Plan Plurianual de Inversiones, el Presupuesto anual de rentas y gastos y, la estructura orgánica y funcional de la Alcaldía. El Plan de Acción, además de presentar la información común a todos los instrumentos de la gestión, contendrá las estrategias y actividades para la ejecución de los proyectos, los indicadores requeridos para realizarles seguimiento y evaluación y los responsables.

ARTÍCULO 24. Estrategia de seguimiento y evaluación. La Administración municipal promoverá la recopilación sistemática de información, su consolidación, análisis y verificación, con el propósito de realizar seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo. En un término no superior a dos (2) meses contados a partir de la fecha de expedición del presente Acuerdo, el Gobierno Municipal adoptará mediante Acto Administrativo, una Estrategia de seguimiento y evaluación que permita medir y analizar el avance y cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores consignados en el Plan de Desarrollo.

ARTÍCULO 25. Rendición pública de cuentas. Con el ánimo de promover la interlocución entre el Gobierno, los ciudadanos y las organizaciones sociales y generar transparencia, condiciones de confianza entre ciudadanos y gobernantes y fortalecer la participación ciudadana y el control social a la Administración pública, la Administración municipal tendrá que realizar de forma ordinaria semestralmente, como mínimo, rendición pública de cuentas sobre los resultados e informes que arroje la implementación de la Estrategia de seguimiento y evaluación. Los informes sobre la gestión del Alcalde serán divulgados de manera oportuna y veraz.

ARTÍCULO 26. Armonización presupuestal. Autorízase al Alcalde Municipal para que de conformidad con la Ley 152 de 1994 y el Estatuto Orgánico de



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



Presupuesto, realice el proceso de armonización presupuestal entre el Plan Plurianual de Inversiones del Plan de Desarrollo y el Presupuesto de Rentas y Gastos de la Vigencia 2008.

ARTÍCULO 27. Facultades Extraordinarias. Revístese al Alcalde del municipio de Tenjo de precisas facultades extraordinarias para que en el término de seis meses, contados a partir de la fecha de publicación del presente Acuerdo, realice el proceso de modernización institucional y rediseño organizacional en los sectores central y descentralizado de la Administración municipal. En virtud de este proceso, el Alcalde Municipal podrá suprimir, fusionar, reestructurar, transformar o crear entidades, organismos y dependencias de la Administración municipal.

El proceso de modernización institucional y de rediseño organizacional estará orientado a lograr una Administración municipal gerencial, moderna, flexible y abierta al entorno, orientada hacia la funcionalidad de la estructura administrativa con miras a desarrollar los objetivos y funciones asignadas por la Constitución Política y la Ley y las metas establecidas en el Plan de Desarrollo "*Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar*".

El proceso a que hace alusión el inciso anterior, se deberá concebir en el marco de los siguientes elementos:

- a) Las competencias y funciones que de acuerdo con la normatividad vigente debe desarrollar el municipio.
- b) Las políticas de sostenibilidad y disciplina fiscal establecidas por el Gobierno Nacional (Ley 617 de 2000) y,
- c) La estructura, objetivos, metas y Plan Plurianual de Inversiones del Plan de Desarrollo Municipal.

De los avances y los resultados logrados con el proceso de modernización institucional y de rediseño organizacional el Alcalde mantendrá informado al Concejo Municipal.

ARTÍCULO 28. Contratación. Autorícese al Alcalde Municipal para adquirir bienes muebles e inmuebles con personas naturales y jurídicas del orden municipal, departamental y nacional hasta el treinta y uno (31) de diciembre del 2008.



Plan de Desarrollo Municipal 2008 - 2011
"Tenjo, Territorio de Paz, Desarrollo y Bienestar"
Alberto J. García H. – Alcalde Municipal



ARTÍCULO 29. Continuidad. Con el fin de asegurar la ejecución de los programas, subprogramas y proyectos de inversión incluidos en el Plan de Desarrollo, el Departamento Administrativo de Planeación propenderá porque aquellos tengan cabal culminación.

ARTÍCULO 30. Ejecución. Los recursos disponibles para la ejecución del Plan de Inversiones dependerán de la implementación de las estrategias de financiamiento. En el evento de que los ingresos proyectados no alcancen los niveles aquí señalados, la Alcaldía ajustará el Plan a los recursos disponibles a través de los presupuestos anuales.

ARTÍCULO 31. Divulgación. La Administración municipal organizará campañas pedagógicas de difusión masiva del presente Acuerdo.

ARTÍCULO 32. Vigencia. La presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su publicación, deroga y modifica las disposiciones que le sean contrarias.

PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en Tenjo, Cundinamarca a los treinta (30) días del mes de Mayo de dos mil ocho (2008).